



2025

Rapport sur la durabilité

CORPORATION FIERA CAPITAL



FIERACAPITAL



Table des matières

Glossaire	3
Mise en garde concernant les déclarations prospectives	6
À propos de Corporation Fiera Capital	8
À propos du Rapport sur la durabilité	9
Message de notre président mondial et chef de la direction	10
Perspectives d'investissement durable	11
Faits saillants de 2025 : Notre engagement pour la durabilité	13
Notre parcours en matière de durabilité	15
Vision et stratégie en matière de durabilité	17
Nos priorités en matière de durabilité	18
Pilier I – Gouvernance	19
Pilier II – Stratégie	24
Pilier III – Gestion du risque	49
Pilier IV – Mesures et cibles	52
Notes de fin	76
Renseignements importants	78

Glossaire

Actifs sous gestion

Actifs sous gestion.

Actionnariat actif

Selon les PRI des Nations Unies, l'actionnariat actif correspond à l'utilisation des droits et de la position d'actionnariat pour influencer le comportement et les activités des entreprises. Ceci comprend des activités comme la surveillance, l'engagement direct et le vote par procuration.

Analyse de scénarios

Selon le GIFCC, l'analyse de scénarios consiste à évaluer les activités, les stratégies et le rendement financier selon différents scénarios climatiques futurs comportant divers niveaux de risques liés au climat.

Carboneutralité, zéro émissions nettes ou « net zéro »

Cibles ou trajectoires (c.-à-d. plans ou stratégies) visant l'atteinte de la carboneutralité. Selon le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat, la carboneutralité est atteinte lorsque les émissions de GES dans l'atmosphère provenant d'activités humaines sont équilibrées par l'élimination des émissions de GES par des activités humaines au cours d'une période donnée.

CCNID

Conseil canadien des normes d'information sur la durabilité

Code d'engagement du Royaume-Uni

Le Code d'engagement du Royaume-Uni (UK Stewardship Code) est un code volontaire publié par le Financial Reporting Council. Il établit les principes de base d'une gérance efficace, et fixe une norme élevée de transparence pour les détenteurs et les gestionnaires d'actifs, ainsi que pour les prestataires de services qui les soutiennent, notamment Fiera Capital.

Conseil ou conseil d'administration

Le conseil d'administration de Fiera Capital

CVaR

Valeur à risque climatique. Selon la méthodologie de MSCI, il s'agit d'une mesure de l'incidence des changements climatiques sur l'évaluation d'une entreprise, notamment une évaluation des coûts climatiques potentiels d'une société selon différents scénarios.

Diversité, équité et inclusion (DEI)

Diversité, équité et inclusion

Émissions financées

Selon le Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF), il s'agit des émissions associées aux prêts et aux placements d'une institution financière. Fait référence aux émissions de GES attribuées aux activités de prêt et de placement de Fiera Capital.

Émissions liées aux activités de la Société

Émissions associées aux activités et aux opérations quotidiennes d'une organisation. Elles désignent les émissions de portée 1, 2 et 3 de Fiera Capital dans l'ensemble de ses emplacements. Elles sont distinctes des émissions financées de Fiera Capital.

éq. CO₂

Unité de mesure normalisée utilisée pour comparer le potentiel de réchauffement planétaire de différents gaz à effet de serre. Elle correspond au nombre de tonnes métriques d'émissions de dioxyde de carbone (CO₂) ayant le même potentiel de réchauffement planétaire qu'une tonne métrique d'un autre GES.

ESG

Facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance. Dans le présent Rapport sur la durabilité de 2025, cela fait référence aux politiques, aux outils, aux procédures de Fiera Capital et à d'autres questions liées à ces facteurs.

FFF ou sans combustibles fossiles

Pour les placements de Fiera Capital, cela fait référence à des fonds qui n'ont aucune exposition

aux sociétés du secteur de l'énergie ou aux sociétés du secteur des services publics qui produisent de l'électricité à partir de combustibles fossiles.

Fiera Capital ou la Société

Corporation Fiera Capital

Filtrage

Les PRI des Nations Unies définissent le filtrage négatif comme l'application de filtres à des listes de titres, d'émetteurs, de placements ou de secteurs potentiels afin d'inclure ou d'exclure les placements selon les préférences des investisseurs, comme l'éthique et les valeurs, ou les paramètres de placement, comme l'évaluation des risques. Cela inclut le filtrage négatif effectuée en vertu de la politique du gestionnaire et le filtrage dirigé par le client.

GES

Gaz à effet de serre. Selon le Protocole des GES, il s'agit du dioxyde de carbone (CO₂), du méthane (CH₄), de l'oxyde de diazote (N₂O), des hydrofluorocarbures (HFC), des perfluorocarbures (PFC) et de l'hexafluorure de soufre (SF₆). Ces gaz absorbent le rayonnement et augmentent la température de la Terre au moyen d'un processus connu sous le nom d'effet de serre. Les GES ont un potentiel de réchauffement climatique différent, qui fait référence à la capacité de ces gaz à absorber le rayonnement.

GIFCC

Le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques, mis sur pied en 2015 par le Conseil de stabilité financière, a élaboré un cadre reposant sur quatre piliers (gouvernance, stratégie, gestion du risque, mesures et cibles) pour la préparation de rapports volontaires, cohérents et fiables sur les risques financiers liés au climat. Depuis sa dissolution en 2023, ses travaux sont intégrés aux normes IFRS S1 et IFRS S2.

GRESB

Auparavant appelé Global Real Estate Sustainability Benchmark, le GRESB est une organisation dirigée par l'industrie qui fournit une méthodologie et un cadre pour la collecte, la validation, la notation et la comparaison des données ESG concernant les actifs réels.

IFRS

Normes internationales d'information financière

IFRS S1

Norme IFRS S1, Obligations générales en matière d'informations financières liées à la durabilité, publiée par l'ISSB. Fournit un ensemble d'obligations en matière d'informations qui permettent aux sociétés de présenter leur information financière en lien avec la durabilité.

IFRS S2

Norme IFRS S2 Informations à fournir en lien avec les changements climatiques, publiée par l'ISSB. Fournit un ensemble d'obligations en matière d'informations qui permettent aux sociétés de présenter des informations sur les risques et les opportunités liés aux changements climatiques.

Intégration des facteurs ESG

La prise en compte des critères environnementaux (p. ex., changements climatiques, incidences écologiques), sociaux (p. ex., droits de la personne, conditions de travail) et de gouvernance (p. ex., éthique des affaires, structure de propriété) importants, ainsi que des risques et des opportunités en matière de durabilité dans l'analyse des placements et le processus décisionnel.

Investissement durable

La gamme de pratiques relatives à l'intégration des facteurs ESG et à la prise en compte des risques liés à la durabilité dans le processus de placement afin d'offrir à nos clients des rendements ajustés au risque améliorés ou toute autre solution de placement ciblée. Fait également référence aux politiques, aux ressources et aux rapports de Fiera à ce sujet.

ISSB

Conseil des normes internationales d'information sur la durabilité

Marchés privés

Plateforme de placement Marchés privés de Fiera Capital.

Marchés publics

Plateforme de placement Marchés publics de Fiera Capital.

NCID 1

Normes volontaires proposées par le CCNID permettant aux sociétés de présenter des informations en lien avec les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG). La norme NCID 1, très proche de la norme IFRS S1, propose des modifications pour tenir compte des besoins canadiens.

NCID 2

Normes volontaires proposées par le CCNID permettant aux sociétés de présenter des informations en lien avec les changements climatiques. La norme NCID 2, très proche de la norme IFRS S2, propose des modifications pour tenir compte des besoins canadiens.

NZAM

Net Zero Asset Managers est une initiative volontaire destinée aux gestionnaires d'actifs qui, dans leur contexte particulier, s'engagent à soutenir l'investissement en conformité avec l'objectif mondial de neutralité en matière de gaz à effet de serre. Elle fournit une plateforme pour les engagements volontaires et la publication des cibles individuelles de carboneutralité et des stratégies de mise en œuvre.

PCAF

Partnership for Carbon Accounting Financials

Portée 1

Selon le Protocole des GES, les émissions de portée 1, ou les émissions directes de GES, désignent les émissions provenant de sources détenues ou contrôlées par la société, comme les immeubles et le parc de véhicules. Les émissions liées aux activités de Fiera comprennent les émissions provenant du carburant diesel et du gaz naturel.

Portée 2

Selon le Protocole des GES, les émissions de portée 2, ou les émissions indirectes de GES, désignent les émissions provenant de la production achetée d'électricité, de chauffage/refroidissement et de vapeur. Il existe deux méthodes comptables pour calculer les émissions de portée 2 : les méthodes fondées sur l'emplacement et les méthodes fondées sur le marché.

Selon les lignes directrices de la portée 2 du Protocole des GES, la méthode fondée sur l'emplacement utilise l'intensité moyenne des émissions des réseaux sur lesquels la consommation d'énergie se produit, et la méthode fondée sur le marché reflète les émissions provenant de l'électricité que les entreprises ont délibérément choisies (ou leur manque de choix). Pour les émissions liées aux activités de Fiera, la méthodologie fondée sur le marché a été utilisée.

Portée 3

Selon le Protocole des GES, les émissions de portée 3 font référence aux émissions provenant des activités dans la chaîne de valeur de l'entreprise, y compris des sources en amont et en aval.

Selon les lignes directrices du Protocole des GES, il existe 15 catégories distinctes pour la déclaration des catégories de portée 3. Pour les émissions liées aux activités de Fiera, nous avons inclus les émissions de la catégorie 1 : Biens et services achetés, catégorie 3 : Activités liées

au carburant et à l'énergie, catégorie 5 : Déchets, catégorie 6 : Voyages d'affaires et catégorie 7 : Déplacements quotidiens des employés.

PRI ou PRI des Nations Unies

Les Principes pour l'investissement responsable (PRI) est une organisation mondiale établie en 2005 avec les Nations Unies et les plus importants investisseurs institutionnels mondiaux. Cette organisation vise à faire progresser la pratique de l'investissement responsable, en veillant à ce qu'il demeure résilient et pertinent afin d'offrir de la valeur à long terme aux bénéficiaires, aux marchés et aux sociétés.

Protocole des GES

Norme de comptabilisation et de déclaration destinée aux entreprises du Protocole des GES

SASB

Sustainability Accounting Standards Board

TNFD

Le groupe de travail sur les informations financières liées à la nature (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) est une initiative du marché lancée en 2021 qui fournit des recommandations et des conseils aux organisations pour qu'elles rendent compte des dépendances, des impacts, des risques et des opportunités liés à la nature et prennent des mesures à cet égard.

Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Le présent rapport contient des énoncés prospectifs relatifs à des événements à venir ou à des rendements futurs qui reflètent les attentes ou les convictions de la direction à l'égard d'événements futurs, notamment les conditions commerciales et économiques, les perspectives et les tendances, la croissance de Fiera Capital, les résultats des opérations, le rendement, les perspectives et opportunités d'affaires, les objectifs, les plans et les priorités stratégiques, les initiatives comme celles liées à la durabilité, et d'autres énoncés qui ne font pas référence à des faits historiques. En particulier, le présent rapport comprend des déclarations prospectives concernant, entre autres, notre stratégie en matière de changement climatique et de durabilité, les opportunités d'affaires qui peuvent découler des changements climatiques et leur incidence positive potentielle sur Fiera Capital, nos cibles liées au climat, notamment, sans s'y limiter, pour les stratégies identifiées, notre cible de carboneutralité (GES) d'ici 2050, nos cibles de décarbonisation et notre objectif d'engagement, notre objectif visant à réduire l'empreinte environnementale de nos activités mondiales et notre ambition d'améliorer l'exhaustivité et l'exactitude des données dans nos rapports.

Les déclarations prospectives peuvent comprendre des commentaires sur les objectifs de Fiera Capital, les stratégies pour atteindre ces objectifs, les résultats financiers attendus et les perspectives des activités de la Société, ainsi que sur les économies canadienne, américaine, européenne, asiatique et d'autres économies mondiales. Ces déclarations prospectives reflètent les attentes actuelles de la direction et s'appuient sur des facteurs et des hypothèses qu'elle juge raisonnables compte tenu des informations auxquelles elle a actuellement accès. Ces déclarations prospectives peuvent généralement être identifiées par des mots ou des expressions comme « hypothèse », « continuer », « estimer », « prévoir », « objectif », « orientation », « probable », « plan », « objectif », « perspectives », « potentiel », « prévoir », « projeter », « stratégie », « cible », et d'autres mots ou expressions similaires ou des verbes au futur ou au conditionnel (y compris dans leur forme négative) tels que « viser », « anticiper », « croire », « pourrait », « s'attendre à », « prévoir », « avoir l'intention de », « peut », « planifier », « prédire », « chercher à », « devrait », « s'efforcer » et « serait ».

Par leur nature, les déclarations prospectives comportent des risques et des incertitudes inhérents et reposent sur plusieurs hypothèses qui peuvent faire en sorte que les résultats ou événements réels diffèrent considérablement des attentes de la direction et que les prévisions, projections, attentes, conclusions ou énoncés ne se révèlent pas exacts. Par conséquent, Fiera Capital ne garantit pas que les déclarations prospectives se réaliseront et les lecteurs sont priés de ne pas se fier indûment à

celles-ci. Les déclarations prospectives sont présentées dans le but d'aider les investisseurs et les autres parties intéressées à comprendre certains éléments clés des objectifs, des stratégies, des attentes, des plans et des perspectives commerciales de la Société, ainsi que le contexte d'exploitation prévu. Les lecteurs sont toutefois avertis que ces informations peuvent ne pas être appropriées à d'autres fins.

Un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitudes importants, en grande partie indépendants de la volonté de Fiera Capital, pourraient aboutir à ce que les événements, les rendements ou les résultats réels diffèrent considérablement des prédictions, des prévisions, des projections, des attentes, des conclusions ou des déclarations exprimées dans ces déclarations prospectives, notamment : les risques liés au rendement des investissements et au placement de l'actif géré, la concentration de l'actif géré liée aux stratégies gérées en sous-traitance par PineStone Asset Management Inc., les membres clés du personnel, le secteur de la gestion d'actifs et les pressions concurrentielles, l'atteinte à la réputation, les litiges, la conformité réglementaire, l'engagement des clients et les rachats qu'ils effectuent, la dépendance aux technologies de l'information et aux systèmes de télécommunications et la possible défaillance ou perturbation de ces systèmes, les manquements ou les erreurs du personnel, la couverture d'assurance, les relations avec des tiers, les conflits d'intérêts, les enjeux liés à la protection des renseignements personnels, l'évaluation et la modélisation des placements, les limites de la gestion du risque en entreprise, les enjeux environnementaux et sociaux, les acquisitions et les cessions, le rythme de la croissance de l'actif géré de Fiera Capital, l'endettement, les taux et les prix du marché, l'inflation, la fluctuation des taux d'intérêt, la récession, la solvabilité, la liquidité, la fiscalité, la structure de l'actionnariat et la dilution potentielle, ainsi que les autres risques et incertitudes décrits dans le formulaire d'information annuel de la Société sous la rubrique « Facteurs de risque et incertitudes », ou évoqués dans d'autres documents déposés en tant que de besoin par la Société auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières concernés, qui sont consultables sur le site SEDAR+ à l'adresse www.sedarplus.ca.

De plus, certains risques peuvent être inhérents aux fonds et aux stratégies mentionnés dans le présent rapport et comprendre ce qui suit :

Risque lié aux actions : la valeur des actions peut diminuer rapidement et peut rester faible indéfiniment. Risque de marché : la valeur de marché d'un titre peut fluctuer à la hausse ou à la baisse en fonction d'un changement des conditions du marché ou de l'économie. Risque de liquidité : la stratégie

pourrait ne pas trouver acquéreur pour les placements qu'elle cherche à céder. Risque général : tout placement qui offre la possibilité de réaliser des profits peut aussi entraîner des pertes, y compris la perte de capital. Le risque de durabilité peut avoir un impact négatif important sur la valeur d'un investissement et le rendement du portefeuille. Le risque de concentration géographique peut avoir une incidence plus importante sur le rendement en raison des conditions des pays ou des régions où les actifs du portefeuille sont concentrés. Risque lié au portefeuille de placement : les placements dans les portefeuilles comportent certains risques auxquels un investisseur ne devrait pas faire face s'il investissait directement sur les marchés. Risque de change : les rendements peuvent augmenter ou diminuer en fonction des fluctuations du change. Le risque opérationnel peut entraîner des pertes à la suite d'incidents causés par des personnes, des systèmes et/ou des processus. Projections et conditions du marché : nous pouvons nous appuyer sur des projections établies par le gestionnaire de placements ou une entité de portefeuille concernant le rendement futur d'un placement en portefeuille. Les projections sont intrinsèquement assujetties à de l'incertitude et à des facteurs indépendants de la volonté du gestionnaire et de l'entité de portefeuille. Réglementation : les activités du gestionnaire peuvent être soumises à de nombreuses lois et réglementations générales et spécifiques au secteur. Les stratégies privées ne sont pas assujetties aux mêmes exigences réglementaires que les stratégies enregistrées. Absence de marché : les parts de société en commandite sont vendues dans le cadre d'un placement privé en vertu de dispenses de prospectus et d'exigences d'enregistrement prévues par les lois sur les valeurs mobilières applicables et sont assujetties à des restrictions de transfert en vertu de ces lois. Risque lié aux événements météorologiques et aux événements de force majeure : certains actifs d'infrastructures dépendent des conditions météorologiques et atmosphériques ou peuvent être soumis à des événements catastrophiques et à d'autres cas de force majeure. Conditions météorologiques : les conditions météorologiques représentent un risque opérationnel important pour l'agriculture et la sylviculture. Les prix des matières premières : les flux de trésorerie et les résultats d'exploitation de la stratégie dépendent fortement des prix des matières premières agricoles, qui sont susceptibles de fluctuer de manière significative au fil du temps. Eau : l'eau est d'une importance capitale pour la production agricole. Risque lié aux tiers : les rendements financiers peuvent être affectés par la dépendance à l'égard de partenaires tiers ou par la défaillance d'une contrepartie. Pour obtenir des informations complètes sur les risques, les droits des investisseurs et les frais courants liés au fonds, veuillez consulter le prospectus applicable avant de prendre toute décision de placement définitive.

L'information présentée dans les énoncés prospectifs se fonde sur certains facteurs et postulats importants qui ont servi à arriver à une conclusion ou à établir une prévision ou une projection, notamment : l'interprétation

des tendances historiques par la direction, les conditions actuelles et les évolutions prévues, l'exécution réussie d'opérations stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements ou d'autres stratégies de croissance ou d'optimisation, l'exactitude des estimations, des hypothèses et des jugements en vertu des méthodes comptables applicables et l'absence de tout changement important aux normes et aux politiques comptables applicables à la Société, l'absence de variation importante des taux d'intérêt, l'absence de toute modification importante du taux d'imposition effectif de la Société, la conformité des rendements des placements aux attentes de la Société et aux tendances historiques, l'absence de changements imprévus dans l'environnement économique, concurrentiel, juridique, réglementaire ou de gestion de l'actif, ou de mesures prises par les organismes de réglementation qui pourraient avoir une incidence importante sur les activités de la Société ou de ses partenaires d'affaires, l'absence de fluctuations importantes du taux de change entre le dollar canadien et d'autres devises (dont le dollar américain et la livre sterling), et la non-matérialisation des facteurs de risque ou autres facteurs mentionnés ci-dessus ou abordés ailleurs dans ce rapport ou dans d'autres documents déposés en tant que de besoin par la Société auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières concernés, qui sont consultables sur le site SEDAR+ à l'adresse www.sedarplus.ca, et qui pourraient influencer le rendement ou les résultats de la Société.

Les lecteurs sont avisés que la liste précédente des facteurs de risque et des incertitudes n'est pas exhaustive et que d'autres risques et incertitudes pourraient avoir une incidence sur la Société ainsi que sur ses fonds et stratégies. D'autres risques et incertitudes, y compris ceux qui ne sont pas actuellement connus de Fiera Capital ou qui sont actuellement jugés sans importance, pourraient également avoir un effet défavorable important sur les activités, la situation financière, la liquidité, les activités ou les résultats financiers de la Société. Lorsqu'ils se fondent sur les déclarations prospectives contenues dans le présent rapport ou sur toute autre information fournie par Fiera Capital, les investisseurs et d'autres personnes doivent examiner attentivement les risques et les incertitudes énumérés ci-dessus, ainsi que d'autres événements potentiels qui pourraient avoir une incidence sur la situation financière, les activités, le rendement ou les résultats de la Société.

Sauf indication contraire, les déclarations prospectives contenues dans le présent rapport décrivent les attentes de la direction à la date du rapport et, par conséquent, peuvent être amenées à changer au-delà de cette date. Fiera Capital ne s'engage pas à mettre à jour ou à réviser les déclarations prospectives verbales ou écrites qui peuvent être formulées de temps à autre par elle ou en son nom afin de tenir compte de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou de circonstances futures, ou pour un autre motif, sauf si elle y est tenue en vertu des lois applicables.



À propos de Corporation Fiera Capital

Fiera Capital (TSX : FSZ) est une société indépendante de gestion d'actifs de premier plan présente à l'échelle mondiale.

Fiera Capital offre des solutions rigoureuses et à forte conviction sur les marchés publics et privés, portées par des équipes de placement primées, dans le but de créer une valeur durable et de la stabilité dans des marchés mondiaux dynamiques. La vision de Fiera Capital est d'être le partenaire de choix des clients qui recherchent la performance, et la maison des personnes qui la livrent.

Ayant son siège social à Montréal, au Canada, Fiera Capital, avec ses sociétés affiliées dans divers territoires, compte des bureaux dans plus d'une douzaine de villes dans le monde, notamment à New York (États-Unis), Londres (Royaume-Uni), Hong Kong (RAS), Tokyo (Japon) et Abou Dhabi (ADGM).

Fiera Capital affichait un actif géré de 164,1 G\$ CA au 31 décembre 2025.¹

À propos du Rapport sur la durabilité

Le présent Rapport sur la durabilité constitue l'information volontaire de Fiera Capital relative à la durabilité et au climat. Il présente des mises à jour sur les pratiques d'investissement durable de Fiera Capital ainsi que sur notre stratégie de durabilité d'entreprise pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

L'information relative aux changements climatiques, qui était traitée les années précédentes dans un rapport distinct conformément aux préconisations du GIFCC, fait désormais partie intégrante de ce Rapport sur la durabilité. Cette approche intégrée est conforme à l'évolution du marché, en particulier le passage à une base de référence mondiale en matière d'information sur la durabilité et le transfert de la normalisation de l'information liée aux changements climatiques du GIFCC à l'ISSB et au CSSB.

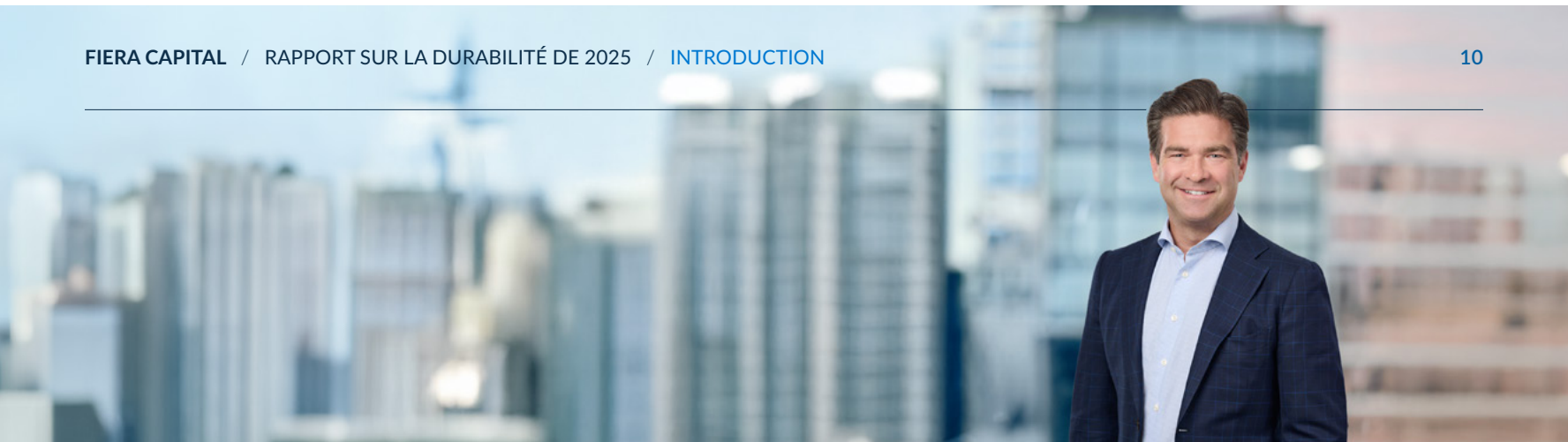
Dans le présent Rapport sur la durabilité, les termes « Fiera Capital », la « Société », « nous », « notre » et « nos » désignent Corporation Fiera Capital et incluent, selon le contexte, ses filiales.

Le présent Rapport sur la durabilité couvre la période du 1er janvier au 31 décembre 2025 et, sauf indication contraire, tous les montants en dollars mentionnés aux présentes sont exprimés en dollars canadiens. Sauf indication contraire, tous les renseignements contenus dans le présent rapport sont en date du 31 décembre 2025.

Harmonisation avec les normes d'information en matière de durabilité

Dans la préparation de notre Rapport sur la durabilité, nous avons repris et tenu compte des normes reconnues d'information en matière de durabilité et de changements climatiques, notamment les normes IFRS S1 et NCID 1 (pour l'information financière liée à la durabilité), ainsi que les normes IFRS S2 et NCID 2 (pour l'information en matière de changements climatiques).

Par conséquent, le présent Rapport sur la durabilité s'articule autour des quatre piliers utilisés dans ces normes d'information, à savoir : **(i) la gouvernance, (ii) la stratégie, (iii) la gestion du risque et (iv) les mesures et cibles.** Comme les années passées, notre information en matière de changements climatiques demeure conforme aux quatre recommandations de base et aux 11 informations recommandées du GIFCC.



Message de notre président mondial et chef de la direction

L'année 2025 a été marquée par une incertitude persistante, des pressions économiques, des événements naturels et des avancées rapides de la technologie.

Pour les investisseurs à long terme, ces conditions ont réaffirmé un principe fondamental : des résultats durables reposent sur une compréhension rigoureuse du risque, une capacité d'adaptation disciplinée et une attention constante portée aux objectifs des clients.

Chez Fiera Capital, c'est ainsi que nous envisageons la durabilité. Nous l'abordons comme une composante concrète d'une saine gestion des placements. Elle contribue à éclairer notre compréhension des risques, à renforcer la résilience et à soutenir la création de valeur à long terme. Elle reflète également notre responsabilité, à titre de gestionnaire de capital, d'agir avec rigueur, imputabilité et une compréhension claire des objectifs propres à chaque client.

La performance financière demeure au cœur de chacun des mandats que nous gérons. Parallèlement, certains clients souhaitent que leurs portefeuilles reflètent des missions, des valeurs ou des objectifs liés à la durabilité. Nous sommes en mesure de répondre à ces deux besoins avec le même niveau de discipline et d'attention. Cela signifie appliquer des processus de placement robustes, maintenir une gouvernance solide et faire preuve de transparence quant à la façon dont les décisions sont prises.

En tant que firme au service de clients en Amérique du Nord, en Europe et dans d'autres marchés mondiaux, nous reconnaissons que les attentes varient selon les régions, les cadres réglementaires et les cultures. Notre approche vise à assurer une gouvernance cohérente à l'échelle de Fiera Capital, tout en donnant aux équipes et aux stratégies la souplesse nécessaire pour appliquer les considérations liées à la durabilité d'une manière pertinente pour leurs mandats.

Notre Rapport de durabilité 2025 présente la façon dont nous assumons ces responsabilités concrètement. Il explique comment nous intégrons la durabilité à l'échelle de l'organisation, comment nous gouvernons notre approche et comment nous demeurons responsables envers nos clients, nos actionnaires et les autres parties prenantes.

La durabilité continuera d'évoluer au rythme des marchés, des données, de la réglementation et des réalités concrètes. Nos pratiques doivent évoluer avec elle. Nous demeurons déterminés à renforcer notre gouvernance, à affiner nos processus et à améliorer la qualité et la clarté de notre reddition de comptes. Avant tout, notre raison d'être demeure la même : servir les intérêts de nos clients et gérer leur capital de façon responsable à long terme.

Merci de votre confiance envers Fiera Capital et de l'occasion que vous nous donnez de continuer à la mériter par le travail que nous accomplissons chaque jour.

Maxime Ménard

Président mondial et chef de la direction

Perspectives d'investissement durable

Au cours d'une année marquée par la fragmentation géopolitique et l'intensification des répercussions physiques des changements climatiques, l'investissement durable a connu une évolution décisive, passant de l'ambition à l'exécution.

Le discours a mûri en 2025. La sécurité et l'abordabilité de l'énergie ont été de plus en plus mises en balance avec les objectifs climatiques, la biodiversité est entrée dans le courant dominant et l'attention des investisseurs s'est élargie au-delà des trajectoires de transition pour inclure l'adaptation et la résilience. À l'approche de 2026, une approche plus pragmatique et axée sur les résultats se dessine, où le financement de transition crédible, les stratégies favorables à la nature et la publication transparente d'informations convergent pour soutenir à la fois le rendement financier et la résilience à long terme.

Les capitaux continuent de s'orienter vers les secteurs ayant le plus d'impact. Malgré les perturbations du marché, les émissions d'obligations durables labellisées sont demeurées résilientes en 2025 et devraient continuer de progresser en 2026, ce qui soutiendra les investissements dans les énergies renouvelables, les infrastructures d'adaptation aux changements climatiques et les priorités sociales. En parallèle, les marchés privés ouvrent des opportunités dans le stockage d'énergie, la mobilité électrifiée, les infrastructures résilientes aux changements climatiques et les solutions fondées sur la nature, des secteurs qui sont de plus en plus reconnus comme essentiels à la création de valeur à long terme et à l'atténuation des risques. Ce changement reflète une évolution plus générale des cibles des portefeuilles vers le financement d'une décarbonation et d'une résilience réelles et tangibles.

L'appétit des investisseurs demeure fort grâce à une demande institutionnelle soutenue. En 2026, les priorités devraient concerner les trajectoires de transition crédibles, le financement de l'adaptation, les résultats positifs pour la nature et la gérance active caractérisée par des avancées mesurables.

Face aux vents contraires mondiaux persistants, de l'incertitude géopolitique à la volatilité climatique, notre conviction demeure claire :



Les définitions rattrapent la pratique. Le financement de transition, autrefois un terme fourre-tout, gagne en clarté, en particulier en Europe, où la précision réglementaire contribue à mobiliser des capitaux vers la décarbonation industrielle, l'adaptation et des priorités environnementales plus larges. Cette clarté est importante, car elle permet aux investisseurs de distinguer les plans de transition crédibles de l'écoblanchiment, de mieux évaluer le risque et de déployer des solutions à plus grande échelle, sur les marchés publics comme privés.



la durabilité n'est pas facultative, elle est essentielle. Notre approche va au-delà de la conformité ou de l'alignement sur les tendances. Elle repose sur la conviction que la création de valeur à long terme dépend de l'intégration systématique des considérations environnementales et sociales dans la prise de décisions de placement.

À l'appui de cet engagement, Fiera Capital a établi un Bureau mondial des placements pour définir l'orientation des investissements à l'échelle de la société, harmoniser les plateformes avec notre mission et notre appétit pour le risque, et assurer des résultats constants pour la clientèle. Le Bureau officialise le pouvoir décisionnel, améliore la surveillance du rendement, du risque et de la durabilité, et renforce la conception, le choix des ressources et les modalités d'exécution des plateformes.

Cette gouvernance étant intégrée au cœur de nos activités, nous continuerons d'agir avec transparence, innovation et responsabilité, en partenariat avec nos clients et nos parties prenantes afin de bâtir une richesse durable tout en contribuant à des résultats positifs pour les personnes et la planète.



Marc-André Desjardins
directeur général principal,
Marchés privés, Bureau mondial
des placements

Nos priorités en matière de durabilité

Nous observons un intérêt croissant pour les investissements liés au capital naturel et au financement de l'adaptation, comme la protection côtière et l'agriculture intelligente face au climat, qui visent à gérer les risques physiques tout en préservant la valeur à long terme.

La biodiversité et la santé des écosystèmes étant reconnues comme des fondements de la résilience économique, les investisseurs adoptent des cadres et des outils liés à la nature pour évaluer les dépendances et les impacts dans les portefeuilles, ainsi que pour soutenir des thèses de placement favorables à la nature.

La technologie apporte à la fois des opportunités et de nouveaux garde-fous. L'adoption rapide de l'IA améliore l'efficacité dans tous les secteurs, mais son empreinte énergétique en forte croissance, alimentée par l'essor des centres de données, exige d'examiner rigoureusement l'approvisionnement en électricité des entreprises, la crédibilité de leur transition et leurs pratiques de gouvernance. En 2026, nous nous attendons à un renforcement des activités d'engagement concernant la résilience numérique et l'IA responsable dans le cadre de l'intégration des facteurs ESG courants.

Le contexte réglementaire gagne en maturité. Les normes convergent et se simplifient. L'ISSB a pris des mesures pour rendre les informations climatiques et de durabilité plus faciles à mettre en œuvre, tandis que l'Union européenne simplifie la directive sur la publication d'informations en matière de durabilité par les entreprises (CSRD) et fait progresser les exigences de diligence raisonnable, le tout afin d'améliorer la comparabilité, de réduire la complexité et de limiter l'écoblanchiment. Cette dynamique soutient l'engagement de Fiera à produire une information transparente, utile à la prise de décisions et alignée sur les normes mondiales et les attentes des investisseurs.



Les priorités qui façonnent notre monde évoluent, et le pragmatisme compte désormais autant que l'ambition. On reconnaît de plus en plus que le risque lié à la nature est un risque financier, que l'IA transforme à la fois les opportunités et les risques, et que la réglementation gagne en maturité et en clarté. Nous considérons la durabilité comme un intrant pour de meilleures décisions de placement, une discipline fondée sur l'importance relative plutôt que sur l'idéologie. Malgré les changements de perception et de politiques, notre raison d'être demeure la même : protéger et créer une valeur durable pour nos clients. Cet engagement est, et restera, constant.



Vincent Beaulieu
directeur général, Investissement durable, Bureau mondial des placements



Faits saillants de 2025 : Notre engagement pour la durabilité

Faits saillants sur l'investissement durable

Collaboration sectorielle

Résultats du GRESB pour 2025 :
les notes ont augmenté pour la majorité des demandes liées à l'immobilier et aux infrastructures

Membre fondateur de la table ronde des prêteurs immobiliers du **GRESB**

Actionnariat actif

Fiera Capital a été choisie pour participer à l'initiative d'engagement souverain collaboratif sur les **changements climatiques des PRI** des Nations Unies au Canada.



Intégration des facteurs ESG

Formation en matière de durabilité dispensée aux équipes de placement des marchés publics et privés, dans le but d'approfondir la collaboration entre les stratégies

Finalisation d'un examen complet des fournisseurs de données ESG et augmentation de nos capacités en matière de données pour 2026 et au-delà

Climat

De 2021 à 2024, l'**intensité carbone totale** de Fiera Marchés privés est passée de 54 à 38 tCO₂/M\$ investis ²

NZAM : L'engagement total de Fiera Capital a augmenté à 15,09 % de l'actif géré, et la société affiche une bonne progression vers les cibles intermédiaires pour 2030, établies en 2022.



Prix

Notre stratégie d'actions canadiennes durables, proposée par le biais du FNB Développement durable d'actions canadiennes BNI (NSCE), figure dans le classement de **Corporate Knights** des **10 meilleurs fonds d'actions canadiennes**.

Prix Property Week ESG Edge 2025

- **Initiative de bienfaisance de l'année :**
Fiera Immobilier Europe
- **Leader ESG de l'année :**
Fiera Immobilier Europe
- **Investisseur ESG de l'année :**
Fiera Immobilier Europe

Faits saillants sur la durabilité de l'entreprise

Empreinte de l'entreprise

réalisation de notre deuxième évaluation des émissions de GES liées à nos activités.



Ressources humaines et DEI

80 % du personnel ont participé à notre sondage sur l'engagement et l'inclusion, et le respect et l'équité figurent toujours parmi nos meilleurs résultats à l'échelle de la société

Les groupes de ressources pour les employés ont poursuivi leurs activités et ont aidé les membres du personnel à **se sentir liés et soutenus** sur le lieu de travail



Communauté et redonner à la collectivité

Fiera Capital a lancé son nouveau **cadre philanthropique**. Ce cadre vise à redonner à la collectivité et à harmoniser stratégiquement les efforts de la société avec sa mission, qui consiste à répartir le capital avec rigueur, à produire des rendements ajustés au risque et à soutenir les facteurs de valeur à long terme. Il reflète également notre engagement profond à avoir un **impact positif dans nos communautés** et à favoriser un environnement où le personnel et les parties prenantes se sentent liés à une raison d'être plus grande.

Des employés de diverses régions ont participé à des dizaines d'événements pour **recueillir des fonds ou faire du bénévolat** dans leur collectivité. Ils ont soutenu la recherche sur le cancer, construit des maisons pour des familles à faible revenu, recueilli des fonds pour les hôpitaux pour enfants, assemblé des meubles pour les centres communautaires locaux, et bien plus encore. Les membres du personnel de Fiera sont admissibles aux heures de bénévolat rémunérées pour soutenir des causes qui leur tiennent à cœur.

Notre parcours en matière de durabilité

Investissement durable

2002 Établissement de la Politique de vote par procuration avant la fondation de Fiera Capital (sociétés antérieures)	2017 Adoption de la Politique mondiale d'investissement durable et participation au GRESB (immobilier)	2022 Adhésion à Climate Action 100+
2009 Signature des PRI des Nations Unies	2018 Création du comité mondial d'investissement durable	2023 Adhésion à l'initiative Engagement climatique Canada (ECC) et signature du code de gouvernance britannique
2014 Lancement de la première stratégie dédiée à l'investissement durable et adhésion à la Coalition canadienne pour une bonne gouvernance (CCGG)	2019 Ajout des infrastructures à notre participation au GRESB (infrastructures)	2024 Participation à la première table ronde des prêteurs immobiliers du GRESB
2016 Adhésion à l'Association pour l'investissement responsable (AIR)	2020 Lancement de notre première stratégie d'impact mondial et soutien officiel du Sustainability Accounting Standards Board (SASB)	2025 Sélection pour participer à l'initiative d'engagement souverain collaboratif sur les changements climatiques des PRI des Nations Unies au Canada
	2021 Signature de l'initiative NZAM	Adhésion à l'association suisse de financement durable (SSF)

Responsabilité d'entreprise

DE&I

2021
Début de notre parcours en matière de DEI par la définition de notre mission, de nos aspirations et de nos objectifs

2022
Certification de niveau bronze de Women in Governance

Signature du Code de diversité, d'équité et d'inclusion du CFA Institute

2023
Partenariat avec Women in Asset Management

Mise en place d'une nouvelle Politique mondiale sur le congé parental

Mise en place du Code de conduite des fournisseurs

2024
Lancement de l'Engagement envers les peuples autochtones et de la Politique mondiale de recrutement

Lancement de cinq groupes de ressources pour les employés

Lancement du Programme de bénévolat de Fiera

2025
Création d'un programme de stages autochtones chez Fiera Gestion privée afin d'ouvrir des portes vers des carrières dans les services financiers et de soutenir la réconciliation

Gestion des fournisseurs

2023
Mise en place du Code de conduite des fournisseurs

Émissions opérationnelles corporatives

2024
Formation d'un Comité de gestion environnementale

Obtention de la certification d'entreprise Planet Mark

Vision et stratégie en matière de durabilité



Nous nous sommes donné pour mission d'être un gestionnaire de placements qui crée une richesse durable pour ses clients, tout en étant un moteur de changement positif et en étant conscient de son impact mondial sur les populations et la planète.

Fiera Capital estime que les organisations qui comprennent et gèrent efficacement les facteurs de durabilité importants³ ainsi que les risques et opportunités connexes créent des entreprises et des actifs plus résilients et de meilleure qualité, et sont donc mieux placées pour générer une valeur durable à long terme. Cette conviction guide notre engagement envers l'investissement durable et veille à ce que les considérations liées à la durabilité soient intégrées aux processus de placement.

En tant que gestionnaires de capital, nous avons une responsabilité envers nos clients d'effectuer une répartition efficace de leurs capitaux. En intégrant les facteurs ESG à nos processus d'analyse des placements et de prise de décision en la matière, nous pouvons nous acquitter de notre devoir en améliorant notre compréhension des modèles d'affaires et des défis sectoriels. En définitive, cette prise en compte des risques liés à la durabilité nous permet de gérer le capital de nos clients avec intégrité et clairvoyance.

De même, nous pensons que la gestion de nos propres risques et opportunités en matière de durabilité est essentielle pour que Fiera Capital puisse prospérer dans un contexte très changeant. Grâce à nos pratiques en matière de durabilité, nous renforçons notre rôle de gestionnaire de placements mondial, ce qui nous permet d'influencer non seulement les placements que nous gérons, mais également les communautés et les marchés dans lesquels nous exerçons nos activités.

Pour transformer cette vision mondiale en mesures concrètes, nous avons élaboré une stratégie de durabilité articulée autour de trois piliers, chacun conçu pour intégrer les facteurs de durabilité dans nos activités et nos décisions de placement.



résilience

Notre **plateforme de placement résiliente et novatrice** nous permet de relever les défis grâce à une gouvernance et à des processus efficaces.

Gouvernance / intégration des facteurs ESG



responsabilité

Nous nous efforçons d'**exercer nos activités de façon responsable**, étant conscient de notre impact sur la planète et les personnes.

Planète / population



engagement

Nous adoptons une **approche collaborative** pour atteindre nos objectifs et nous croyons que la compréhension et la prise en compte des points de vue des parties prenantes sont essentielles à notre succès.

Collaboration / gérance

Nos priorités en matière de durabilité

Ces dernières années, nous avons précisé notre vision de la durabilité afin de mieux orienter nos priorités, à l'échelle de notre plateforme de placement et de nos propres activités.

Cet exercice a mené à notre approche articulée autour de trois piliers, décrite à la section précédente.

Notre Rapport sur la durabilité présente les initiatives et les domaines d'intérêt qui façonnent nos pratiques d'investissement durable et la stratégie de durabilité de notre entreprise, à l'aune de ces trois piliers stratégiques.

Nos priorités en matière de durabilité ont été établies en tenant compte des attentes des parties prenantes, notamment de nos clients, de nos partenaires d'affaires et de nos ressources internes. Nous avons également cherché à nous aligner sur les cadres et les outils mondiaux de durabilité, comme la « matrice d'importance relative » du SASB, qui repère les risques et les opportunités de durabilité qui sont plus susceptibles d'avoir une incidence sur nos activités en tant que société de gestion d'actifs. Grâce à ce processus, nous avons veillé à ce que nos priorités en matière de durabilité soient pertinentes sur le plan financier, adaptées à notre secteur et conformes aux attentes et aux normes internationales.

Notre stratégie de durabilité repose sur le principe de double matérialité, reconnaissant que les enjeux de durabilité sont importants non seulement en raison de leurs implications financières pour nos portefeuilles et nos activités, mais aussi en raison de l'impact plus large que nous avons sur la société et l'environnement.



Groupe de danse Git Hayetsk. Source: Georgie Lawson/Coast Funds

Pilier I – Gouvernance

Fiera Capital estime que l'adoption et la mise en œuvre de solides pratiques de gouvernance d'entreprise constituent un facteur clé de la réussite globale de la Société ainsi que de la création et du maintien de valeur pour les actionnaires.

Nos valeurs fondamentales de confiance, de respect et d'intégrité sont au cœur de la façon dont nous menons nos activités à l'échelle mondiale. Nous visons continuellement l'excellence grâce à des pratiques de gestion rigoureuses, au respect des normes de gouvernance reconnues et à la conformité aux lois et règlements applicables dans tous les territoires où nous exerçons nos activités.

Cadre de gouvernance de la durabilité

Conseil d'administration

Le conseil d'administration assure la surveillance ultime des enjeux importants en matière de durabilité, ainsi que des risques et des opportunités liés à la durabilité à un niveau stratégique. Les présidents de chaque comité du Conseil présentent périodiquement des rapports verbaux au Conseil, abordent leurs responsabilités respectives en matière de durabilité et formulent, le cas échéant, des mises à jour et des recommandations.

> Comité des candidatures et de la gouvernance

Supervise l'approche de Fiera Capital en matière de durabilité et sa conformité à la réglementation sur la durabilité, notamment en ce qui concerne l'investissement durable, les questions climatiques et environnementales,

la diversité, les droits de la personne et d'autres sujets d'intérêt pour les actionnaires et les autres parties prenantes. Le Comité des candidatures et de la gouvernance est également responsable de l'examen et de l'approbation du Rapport annuel sur la durabilité de Fiera Capital. Au moins une fois par année et de façon ponctuelle, au besoin, il reçoit de la haute direction des rapports de mise à jour sur l'investissement durable et la DEI.

> Comité d'audit et de gestion des risques

Met l'accent sur la cybersécurité, les initiatives de lutte contre la corruption, les contrôles relatifs à l'information sur la durabilité et l'intégration de la durabilité dans la gestion du risque d'entreprise. Le Comité d'audit et de gestion des risques veille à ce que les risques importants liés à la durabilité, le cas échéant, soient correctement identifiés, gérés et surveillés. Il partage également avec le Comité des candidatures et de la gouvernance la responsabilité de la surveillance de la conformité en matière d'éthique.

> Comité des ressources humaines

Supervise la gestion du capital humain, notamment les stratégies de rétention, la planification de la relève et le perfectionnement des talents.

Responsabilité de la direction

Le Comité mondial de la durabilité, présidé par le directeur général principal, Bureau mondial des placements, et composé de membres de la haute direction, est chargé d'orienter la stratégie mondiale de durabilité et de superviser la mise en œuvre des stratégies d'investissement durable et de durabilité d'entreprise de la Société.

En ce qui concerne la stratégie de durabilité d'entreprise, le Comité mondial de la durabilité cherche à identifier des façons d'améliorer les pratiques, de réduire l'empreinte carbone et d'intégrer davantage la durabilité à la culture de la Société. En matière d'investissement durable,

il élabore et établit des objectifs stratégiques, veille à leur alignement avec les objectifs plus larges en établissant et en révisant les politiques, et surveille les pratiques des équipes de placement afin d'assurer une mise en œuvre efficace.

Pour soutenir le Comité mondial de la durabilité, Fiera Capital a mis sur pied trois comités de gestion :

- > Le Comité d'investissement durable – Marchés publics;
- > Le Comité d'investissement durable – Marchés privés;
- > Le Comité sur le vote par procuration à l'échelle mondiale.

Ces comités sont responsables de la mise en œuvre des politiques d'investissement durable et de la stratégie climatique dans les activités de placement de la Société, ainsi que de l'encouragement à l'intégration des risques et opportunités liés au climat dans l'ensemble de ses stratégies de placement. Ils visent également à améliorer le soutien général offert aux équipes de placement, à assurer la transparence envers les clients et à veiller à ce que Fiera Capital respecte les règlements applicables.

Chacun de ces comités fournit des rapports périodiques sur ses activités respectives au Comité mondial de la durabilité.



Principaux comités de durabilité

Comité mondial de la durabilité

Composition

- Directeur général principal, Bureau mondial des placements (président)
- Directeur général, Investissement durable, Bureau mondial des placements
- Chef mondial du risque et de la conformité
- Directeur, Acquisition de talents, engagement et inclusion des employés
- Directeur général, Distribution, Marchés privés
- Vice-président principal, Marketing stratégies de placements et communications corporatives
- Directeur, Affaires juridiques

Objet

Organe à l'échelle de l'entreprise responsable d'orienter la stratégie mondiale de durabilité et de superviser la mise en œuvre des stratégies d'investissement durable et de durabilité d'entreprise de la Société.

Investissement durable

- Le comité examine les pratiques et les initiatives liées aux enjeux ESG et supervise l'élaboration de la stratégie en fonction des attentes du marché et de la réglementation. Ses responsabilités comprennent l'élaboration d'une stratégie axée sur le climat ainsi que la surveillance stratégique de l'intégration des risques et opportunités liés au climat par les gestionnaires de portefeuille dans l'évaluation des placements potentiels.

Durabilité d'entreprise

- Le comité est responsable de superviser et de diriger l'élaboration de notre stratégie de durabilité d'entreprise.

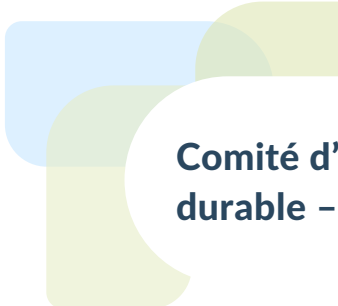
Comité d'investissement durable – Marchés publics

Composition

- Certains membres des équipes de placement Marchés publics.

Objet

- Soutient les responsables ESG de chaque équipe de placement et travaille en étroite collaboration avec eux pour s'assurer qu'ils disposent des bases dont ils ont besoin pour continuer à élaborer leurs programmes ESG uniques, tout en conservant leur autonomie.



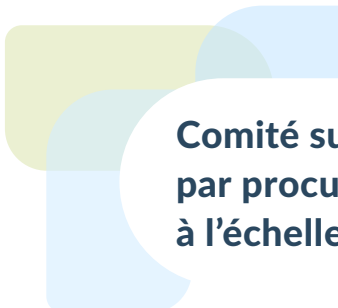
Comité d'investissement durable – Marchés privés

Composition

- Certains membres de chaque stratégie de Fiera Marchés privés et le directeur général principal, Plateforme Marchés privés. Présidé par le directeur, Investissement durable, Marchés privés.

Objet

- Soutient nos différentes stratégies et améliore l'identité ESG de Fiera Marchés privés. L'engagement de Fiera Marchés privés à l'égard de la lutte contre le risque climatique repose sur des convictions communes quant à la valeur et à la résilience que cette analyse peut apporter à nos clients; il est donc intégré à chaque étape du processus de placement.



Comité sur le vote par procuration à l'échelle mondiale

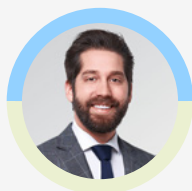
Composition

- Certains membres de fonctions opérationnelles qui possèdent l'expertise pertinente aux pratiques de vote par procuration :
 - > Un délégué de l'équipe de la plateforme Marchés publics;
 - > Un délégué de l'équipe des opérations sur titres;
 - > Un délégué de l'équipe d'investissement durable;
 - > Des délégués de l'équipe de conformité représentant le Canada, la région EMOA-Asie et les États-Unis.

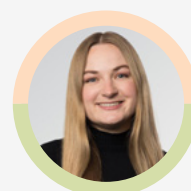
Objet

- Assure l'efficacité continue du processus de vote opérationnel et la conformité aux lignes directrices mondiales en matière de vote par procuration de Fiera Capital. Le comité examine tout conflit d'intérêts potentiel qui pourrait avoir une incidence sur les décisions de vote et s'assure que Fiera Capital se conforme à tout règlement lié au vote par procuration auquel la société est assujettie. Il examine également les lignes directrices mondiales en matière de vote par procuration et les services de fournisseurs externes de services-conseils en matière de vote par procuration, s'il y a lieu, au moins une fois par année.

Notre équipe d'investissement durable



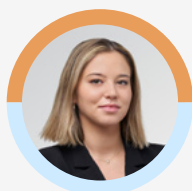
Vincent Beaulieu
Directeur général,
Investissement durable, Bureau
mondial des placements
Montréal
Chez Fiera depuis 2014
Dans l'industrie depuis 2013



Lou McMaster
Directrice, Investissement durable, Marchés privés
Londres
Chez Fiera depuis 2025
Dans l'industrie depuis 2018



Stéphanie Lachance
Associée, cheffe de
Investissement durable
Montréal
Chez Fiera depuis **2022**
Dans l'industrie depuis **+25 ans**



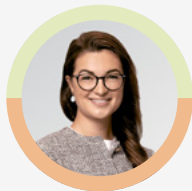
Anna Teiletche
Analyste principale,
Investissement durable,
Marchés publics
Londres
Chez Fiera depuis 2021
Dans l'industrie depuis 2021



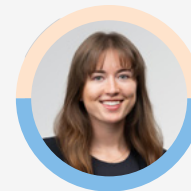
Caroline Samson
Vice-présidente,
Investissement durable,
Fiera Comox
Montréal
Chez Fiera depuis 2025
Dans l'industrie depuis +25 ans



Vibhor Rohatgi
Analyste principal,
Investissement durable,
Marchés publics
Toronto
Chez Fiera depuis 2024
Dans l'industrie depuis 2021



Josephine Benthall
Directrice adjointe,
Investissement durable
Fiera Immobilier Europe
Londres
Chez Fiera depuis 2023
Dans l'industrie depuis 2018



Meredith Nelson
Gestionnaire, relations avec
les investisseurs
Fiera Infrastructure
Toronto
Chez Fiera depuis 2022
Dans l'industrie depuis 2022

Équipe d'investissement durable

Nos ressources dédiées à l'investissement durable⁴ travaillent en étroite collaboration avec les équipes de placement afin de s'assurer que la responsabilité de la prise en compte des risques et des opportunités liés à la durabilité est partagée.

Gouvernance en matière de diversité, équité et inclusion

La mise en œuvre et la réussite de la stratégie de DEI de Fiera Capital reposent sur les efforts collectifs des employés de l'ensemble de l'organisation. L'équipe Acquisition de talents, engagement et inclusion des employés dirige l'exécution de l'initiative, avec le soutien d'un groupe directeur DEI composé de dirigeants de différentes lignes d'affaires sélectionnés pour leur expérience, leur influence et leur perspective, ainsi que de divers groupes de ressources pour les employés représentant un échantillon transversal d'employés de différentes régions et fonctions.

Gouvernance en matière de cybersécurité

Fiera Capital a mis en place un programme mondial complet de cybersécurité qui intègre les personnes, les processus, la technologie et l'information, et qui est guidé par une politique mondiale de sécurité

de l'information et une solide gestion du risque. Dirigé par le bureau du chef mondial de la sécurité de l'information et supervisé par le Comité de gouvernance de la sécurité de Fiera Capital, qui comprend des membres de la haute direction, le programme veille à ce que nos pratiques de sécurité soient conformes au cadre de cybersécurité du NIST, intègrent les contrôles de sécurité essentiels du CIS et soient alignées sur les normes ISO/CEI 27001/2.

Le Comité d'audit et de gestion des risques joue un rôle essentiel dans la gouvernance du programme de cybersécurité, en assurant une surveillance qui favorise la responsabilité et l'alignement stratégique. Au moins une fois par année et de façon ponctuelle, au besoin, il reçoit de la haute direction un rapport de mise à jour sur le programme de sécurité de l'information de la Société, y compris la cybersécurité.

Les risques liés à la cybersécurité sont intégrés à notre cadre de gestion du risque d'entreprise, et Fiera Capital assure une surveillance et une gestion efficaces de ces risques grâce à des contrôles d'atténuation proactifs et à une couverture d'assurance appropriée.

Un cadre complet de gestion du risque lié aux tiers est en place afin d'obtenir une assurance quant aux mesures de cybersécurité dans notre chaîne d'approvisionnement et notre écosystème de fournisseurs.

Pilier II – Stratégie

Stratégie d'investissement durable

Intégration des facteurs ESG

Nous nous engageons à veiller à ce que les considérations liées à la durabilité soient intégrées à nos processus de placement.

La plateforme **Marchés publics** offre une gamme diversifiée de stratégies de placement couvrant différentes catégories d'actif et divers profils de risque, selon une grande variété de styles de placement. Il existe de nombreuses façons de gérer des portefeuilles de titres et d'actifs, et nous reconnaissons qu'il existe également plusieurs approches pour prendre en compte les risques et opportunités liés à la durabilité dans nos décisions de placement.

Du côté des **Marchés privés**, les considérations liées à la durabilité sont intégrées à notre approche de placement. Cette démarche est particulièrement importante pour les actifs réels, comme l'agriculture, l'immobilier, les infrastructures et les terres forestières, qui occupent une place importante dans notre gamme croissante de stratégies. Ces actifs sont habituellement détenus à long terme et sont souvent liés à un emplacement géographique fixe. Ils sont donc intégrés aux collectivités locales et exposés aux conditions environnementales et climatiques régionales. Les actifs réels sont aussi souvent assujettis à des régimes réglementaires et de conformité.

Les équipes de placement spécialisées des Marchés publics et des Marchés privés sont directement responsables de l'intégration des facteurs ESG dans leurs processus et stratégies de placement respectifs.



Principes de mise en œuvre de l'intégration des facteurs ESG :

Responsabilité

Responsabilité des processus d'intégration et de l'analyse ESG effectuée par nos équipes de placement.

Importance relative

Accent sur l'importance relative et sur les risques liés à la durabilité qui peuvent avoir une incidence sur le rendement.

Ressources

L'intégration des facteurs ESG nécessite un développement continu des connaissances, des ressources et de l'expertise.

Adaptabilité

Adaptabilité des approches pour répondre aux besoins précis de la clientèle.



Marchés publics

Notre plateforme diversifiée mondiale d'investissements sur les marchés publics offre un éventail complet de stratégies, couvrant un ensemble de styles de placement, de profils de risque, de capitalisation et de régions à l'échelle locale et mondiale, y compris des stratégies macroéconomiques descendantes et des stratégies à revenu fixe axées sur le crédit, ainsi que des stratégies alternatives liquides et de gestion de volatilité. Notre expertise en matière de solutions multi-actifs nous permet de soutenir nos clients dans l'élaboration de portefeuilles personnalisés qui, selon nous, sont les mieux placés pour les aider à atteindre leurs objectifs d'investissement. La structure unique de notre équipe Marchés publics, axée sur l'indépendance et la responsabilisation, permet à Fiera Capital d'attirer et de retenir des professionnels de calibre mondial qui se

concentrent sur la réalisation d'alpha par l'entremise de stratégies de placement gérées activement.

Nous croyons que pour bien intégrer les facteurs de durabilité dans notre processus décisionnel, les équipes de placement doivent être responsables de leurs processus d'intégration des facteurs ESG.

Cette conviction guide la façon dont nos équipes de placement mettent en œuvre leurs stratégies, procèdent à des évaluations de l'importance relative et intègrent les facteurs de durabilité de façon indépendante, de la manière qui convient le mieux à leur catégorie d'actif, à leur style de placement et à leur région respective.

Plateforme de placement Marchés publics

SOLUTIONS MULTI-ACTIFS ET BALANCÉES		
INTÉGRATION ESG		
Actions	Revenu fixe	Placements alternatifs liquides
Actions canadiennes Actions canadiennes à petite capitalisation Actions mondiales Actions internationales Actions américaines Actions américaines petite/moyenne capitalisation Marchés émergents Marchés frontières Solutions systématiques	Gestion active canadienne Crédit canadien Core Plus Dette d'infrastructures Obligations municipales américaines Titres nord-américains à rendement élevé Placements guidés par le passif	Positions longues/courtes sur les marchés émergents et frontières

Marchés privés

Nous savons l’importance et la valeur d’intégrer les facteurs ESG tout au long du cycle de vie de nos placements, et c’est pourquoi nos stratégies Marchés privés ont intégré la durabilité à chaque étape du processus de placement :

Intégration des considérations de durabilité tout au long du processus de placement

Avant le placement			Actionnariat actif		Sortie
Exclusion et Filtrage	Processus de diligence raisonnable	Prise de décisions	Surveillance	Engagement et influence	Sortie et refinancement
- Exclusions pour les secteurs très controversés - Dépistage préliminaire pour repérer les risques et les opportunités potentiels liés à la durabilité	- La diligence raisonnable intègre la durabilité pour tous les placements - Utilisation d’outils de diligence raisonnable pour la durabilité (p. ex., listes de contrôle/fiches d’évaluation) - Consultation de professionnels externes, le cas échéant	- Les décisions de placement tiennent compte des conclusions de la diligence raisonnable en matière de durabilité - Les transactions s’accompagnent d’engagements et de plans d’action, le cas échéant	- Suivi des facteurs de durabilité importants repérés lors de la diligence raisonnable - Surveillance des placements pour repérer les risques ou les controverses liés à la durabilité - Mise en œuvre du suivi d’indicateurs communs (p. ex., les émissions financées)	- Aborder régulièrement les facteurs de durabilité avec les sociétés et les clients - Mettre à profit la représentation au conseil d’administration pour défendre les enjeux de durabilité - Rechercher et obtenir des certifications (p. ex., immeubles verts, biologique)	- Prendre en compte les facteurs de durabilité dans les décisions de refinancement de dettes - Mettre en œuvre les nouvelles exigences en matière de durabilité pendant le refinancement, le cas échéant - Fournir des renseignements sur la durabilité aux acheteurs, sur demande

Plateforme de placement
 Marchés privés



Immobilier

Solutions de placement immobilier mondiales différenciées et diversifiées, notamment des stratégies d’actions de base, à valeur ajoutée et opportunistes, ainsi que du financement par emprunt à court et moyen terme.



Placements privés

Placements mondiaux diversifiés dans des sociétés fermées de taille moyenne.



Infrastructures

Actions d’infrastructures mondiales de base et de base-plus de taille moyenne, ainsi que dette d’infrastructures nord-américaine.



Capital naturel

Actifs fonciers mondiaux diversifiés dans les secteurs de l’agriculture et des terres forestières durables.



Crédit privé

Financement par emprunt pour des sociétés du marché intermédiaire et des projets d’infrastructures en Amérique du Nord, en Europe et en Asie, ainsi que financement à court terme pour des promoteurs immobiliers.

Gouvernance et actionnariat actif

Nous estimons qu'un actionnariat actif mené de façon responsable peut constituer un vecteur essentiel de réussite en matière de placement pour nombre d'aspects financiers et ESG.

À titre de gestionnaire de capital de nos clients, nous visons à collaborer avec les autres propriétaires et l'équipe de direction des entités dans lesquelles nous investissons afin de les accompagner sur la voie de l'amélioration constante.

Chez Fiera Capital, notre approche de l'actionnariat actif comporte deux volets :

- > Vote par procuration
- > Engagement



Vote par procuration

Le vote par procuration constitue un élément crucial du processus d'intégration des facteurs ESG dans notre processus de placement. Nous exerçons nos droits de vote afin d'atteindre et de maintenir les normes les plus élevées en matière de gouvernance et de pratiques d'affaires auprès des sociétés en portefeuille, afin d'aider à maximiser la création de valeur et à protéger l'intérêt économique des actionnaires.

En vigueur depuis 2002, soit avant la création de Fiera Capital, nos Lignes directrices mondiales sur le vote par procuration fournissent des indications pour l'exercice des droits de vote liés aux enjeux ESG. Certaines sociétés affiliées de Fiera Capital consultent également des conseillers externes spécialisés dans le vote par procuration pour obtenir des analyses et des recommandations complémentaires. Dans l'ensemble de l'entreprise, nous conservons un registre de tous les votes par procuration afin de nous conformer aux exigences des territoires dans lesquels nous exerçons nos activités. Nous consignons également dans un registre tous les votes exprimés qui ne respectent pas nos Lignes directrices mondiales sur le vote par procuration, ainsi que leur justification.

En 2025, nous avons publié une version révisée de nos Lignes directrices mondiales sur le vote par procuration qui reflète mieux nos convictions et nos pratiques en matière de vote à l'égard des propositions liées à des enjeux environnementaux et sociaux d'ordre systémique, ainsi qu'à l'égard des questions de gouvernance d'entreprise.

Considérations liées au climat

Comme le précisent nos Lignes directrices mondiales sur le vote par procuration, nous évaluons les propositions liées au climat au cas par cas et appuyons généralement les propositions qui devraient accroître la valeur pour les actionnaires ou améliorer la transmission d'informations lorsque cela permet aux actionnaires de mieux évaluer le risque en tenant compte du coût qui y est associé.

Nous sommes généralement en faveur des propositions qui encouragent les sociétés à établir des cibles de réduction des émissions de gaz à effet de serre couvrant les émissions de portée 1 et 2 (et de portée 3, le cas échéant) fondées sur des données scientifiques, à communiquer des informations sur des plans de transition crédibles conformes aux recommandations du GIFCC et à aligner les rapports sur les changements climatiques avec les normes IFRS S2 Informations à fournir en lien avec les changements climatiques. Fiera Capital exerce également son droit de vote au cas par cas sur les propositions dites « Say-On-Climate » demandant à la société de soumettre son plan de transition climatique à un vote consultatif annuel afin de donner aux actionnaires l'occasion d'exprimer leur approbation ou leur désapprobation de son plan de réduction des émissions de GES et des activités connexes. Nous appuyons généralement de telles propositions lorsqu'une société a démontré des progrès limités à l'égard des engagements liés au climat, qu'elle accuse un retard considérable par rapport à ses pairs du secteur en ce qui a trait à la communication d'informations et au rendement liés au climat ou qu'elle est exposée à un risque de transition élevé.



Fiera Capital publie également son historique de vote dans un rapport annuel aux PRI des Nations Unies, et les décisions de vote par procuration peuvent être consultées par nos clients et bénéficiaires sur simple demande.

Pour en savoir plus sur l'approche de Fiera Capital en matière d'intégration des évaluations ESG importantes à nos processus de placement, veuillez consulter nos [Lignes directrices mondiales](#) sur le vote par procuration.



Engagement

Fiera Capital entretient depuis longtemps un dialogue actif et efficace avec les entités dans lesquelles elle investit pour le compte de ses clients. Au fil des ans, nous avons appris que les meilleurs résultats découlent généralement d'un dialogue direct, soit avec les représentants de la société concernée, soit avec les fournisseurs de services avec lesquels nous collaborons. Dans les deux cas, nous agissons de manière proactive afin de favoriser une amélioration continue des questions liées à la durabilité et au rendement global. La portée de notre engagement couvre généralement les facteurs financiers ainsi que les facteurs ESG.

Nous donnons à nos équipes de placement la latitude de mettre en œuvre les pratiques d'engagement qu'elles jugent les plus appropriées à leur style de placement, en abordant les sujets et les enjeux pertinents pour le placement concerné. Le dialogue continu va généralement au-delà des mesures financières et des résultats à court terme pour traiter de la stratégie à long terme de la direction et peut inclure des considérations comme la culture d'entreprise, la durabilité, les pratiques de gouvernance et la communication d'information. Nous encourageons les sociétés à reconnaître l'importance des facteurs ESG et soutenons leurs efforts visant à améliorer la transparence et la communication d'information. En plus de dialoguer avec les sociétés, nous échangeons avec les fournisseurs de services des marchés financiers afin d'encourager la mise en œuvre de pratiques d'investissement durable. Reconnaissant que l'action concertée avec d'autres acteurs peut parfois avoir plus d'impact, Fiera Capital participe fréquemment à des initiatives d'engagement collaboratif alignées sur nos principes d'actionnariat actif dans les divers territoires où nous exerçons nos activités.

Considérations liées au climat

Dans nos activités de gestion de placements, l'engagement représente un élément essentiel de notre stratégie en matière de changements climatiques.

Nous participons activement à la promotion d'une meilleure compréhension des risques associés aux changements climatiques et encourageons un plus grand nombre d'entreprises à adopter des politiques climatiques et à produire une information transparente.

Nous nous engageons à interagir de façon constructive et collaborative avec les sociétés dans lesquelles nous investissons ou pourrions investir afin d'optimiser le potentiel de création de valeur à long terme pour nos investisseurs. Lorsqu'ils rencontrent des sociétés, les gestionnaires de portefeuille peuvent aborder les questions climatiques de façon proactive pour sensibiliser la direction à ces enjeux ou de façon réactive pour revenir sur des enjeux passés et comprendre comment la direction y a répondu.



Stratégie climatique et gestion du risque

Principes directeurs

Il est impératif de comprendre et de gérer les risques et opportunités liés au climat, car les changements climatiques présentent un risque systémique pour l'économie et les sociétés à l'échelle mondiale et peuvent avoir une incidence financière sur nos portefeuilles et stratégies de placement.

Pour cette raison, nous croyons que nous avons un rôle à jouer dans les efforts de transition vers une économie à faibles émissions de carbone tout en gérant ces risques et ces opportunités afin d'obtenir des rendements durables pour nos clients. La façon dont nous envisageons et planifions les enjeux liés aux changements climatiques est ancrée dans nos objectifs d'investissement durable.

Chez Fiera Capital, nous reconnaissons l'incidence des changements climatiques et l'urgence d'accélérer une transition durable vers la carboneutralité mondiale. Comme la nature et l'importance relative des risques liés au climat peuvent différer pour chaque placement sous-jacent, une évaluation adaptée des risques de durabilité par placement ou à l'échelle du portefeuille est nécessaire. Nous encourageons donc nos équipes de gestion de portefeuille à analyser attentivement les risques liés au climat, lorsque ceux-ci sont pertinents, dans leurs décisions de placement. Nous cherchons également à accroître notre communication et notre transparence auprès de nos clients et parties prenantes sur les risques et opportunités liés au climat en améliorant la qualité de notre information. Nous nous engageons à améliorer la communication sur la façon dont nous gérons les risques financiers liés au climat. En tant que gestionnaire d'actifs, nous travaillons constamment à obtenir de meilleures données et une meilleure couverture sur les émissions afin de bien comprendre les risques sous-jacents liés au climat au sein de notre plateforme. Par conséquent, nous encourageons généralement les sociétés dans lesquelles nous investissons pour le compte de clients à fournir une information améliorée sur les risques liés aux changements climatiques.

Nous offrons également une gamme de stratégies pour répondre aux besoins de nos clients désireux d'intégrer des facteurs liés aux changements climatiques dans leurs portefeuilles et nous continuons de créer des solutions d'investissement pour soutenir la transition vers une économie à faibles émissions de carbone.

Enfin, nous voulons contribuer à un avenir plus durable grâce à une répartition efficace du capital et en étant attentifs à l'incidence potentielle du capital que nous gérons au nom de nos clients.

Description des risques liés aux changements climatiques

Les risques climatiques peuvent survenir au niveau d'une société en elle-même comme à celui de ses sociétés affiliées ou de sa chaîne d'approvisionnement ou peser sur un secteur économique, une région géographique ou une région politique en particulier. La section suivante décrit les répercussions potentielles des risques liés aux changements climatiques et des opportunités connexes sur nos portefeuilles et notre entreprise.

Dans le cadre de la gamme très diversifiée de stratégies de placement offertes pour répondre aux besoins de nos clients, nous avons choisi de classer les impacts potentiels sur deux horizons de placement :

- > Court à moyen terme (de 0 à 10 ans)
- > Long terme (plus de 10 ans)

Nous estimons que les risques de transition seront probablement plus importants à court et à moyen terme, tandis que les risques physiques devraient avoir une plus grande incidence à long terme.

Risques de transition

Vous trouverez ci-dessous des exemples de risques liés à la transition susceptibles de survenir, ainsi que leur incidence possible sur les portefeuilles de placements et sur notre entreprise. Même si les risques importants en lien avec les changements climatiques varient d'un secteur à l'autre, nous croyons qu'il est plus probable que ces risques se concrétisent dans un horizon de 0 à 10 ans, où la période de transition devrait avoir lieu.

Le tableau présente les répercussions potentielles associées aux risques de transition au cours de cet horizon temporel. Toutefois, nous croyons également que les risques décrits ci-dessous pourraient encore s'appliquer à plus long terme. L'amplitude dépendra néanmoins du rythme de la transition qui se produira au cours des dix prochaines années.

Risque de transition : Court à moyen-terme (0 à 10 ans)



Marché



Politiques et questions juridiques



Réputation



Technologie

Risques liés au climat

- > Pression accrue des investisseurs pour renforcer les considérations liées à la durabilité
- > Hausse de la demande et substitution en faveur de produits durables et sobres en carbone.

- > Exigences réglementaires croissantes et évolutives concernant les informations à fournir et les cibles de carboneutralité
- > Hausse du prix du carbone.

- > Préoccupations croissantes et évolution de la perception publique concernant la gestion de la crise climatique
- > Stigmatisation des secteurs à forte intensité carbone.

- > Substitution vers des technologies vertes ou sobres en carbone
- > Investissements infructueux dans des actifs ou technologies obsolètes.

Impact sur les portefeuilles

- > Accès limité au capital si les attentes des investisseurs ne sont pas satisfaites.

- > Dévaluation importante des actifs et actifs échoués causés par des réglementations strictes
- > Dépenses d'investissement importantes et coûts d'exploitation plus élevés.

- > Augmentation des controverses liées au climat, pouvant entraîner des fluctuations de valeur dans certains secteurs.

- > Dépenses d'investissement importantes, dévaluation des actifs et actifs échoués causés par des technologies obsolètes.

Impact sur les sociétés

- > Baisse de la demande pour les produits offerts si les mesures ou objectifs climatiques ne répondent pas aux attentes.

- > Ressources accrues, notamment juridiques et de conformité, nécessaires pour répondre aux nouvelles réglementations.

- > Atteinte à la réputation liée à la perception d'un manque d'action significative, ayant une incidence négative sur la demande et les revenus.

- > Coûts accrus pour adopter ou déployer de nouvelles pratiques et processus; baisse de productivité et de compétitivité liée à des technologies dépassées.

Risques physiques

Les risques physiques sont associés aux événements climatiques ou aux conditions environnementales et à leur incidence sur la valeur des actifs. Ces événements environnementaux comprennent des phénomènes météorologiques violents qui peuvent avoir une incidence négative sur les activités, les revenus et les charges des sociétés de nos portefeuilles de placement. Ils peuvent également entraîner une perte ou un dommage physique ou une autre perte de valeur des actifs, en particulier les actifs physiques, comme les biens immobiliers et les infrastructures.

Les changements climatiques peuvent également accroître les risques physiques au fil du temps en augmentant la probabilité future d'événements météorologiques extrêmes, ce qui se traduit par des canicules plus fréquentes, une augmentation des inondations localisées ou généralisées et une hausse du niveau de la mer. Cela pourrait compromettre davantage

les chaînes d'approvisionnement, la santé et la sécurité des employés, les infrastructures, l'agriculture et les écosystèmes. Cela entraînerait donc une augmentation des risques opérationnels et aurait, à terme, une incidence sur l'utilité et la valeur des placements.

Fiera Capital a dressé une liste des risques physiques à court et à moyen terme ainsi que des risques physiques à long terme qui ont une incidence sur nos portefeuilles de placement et nos activités. Nous croyons qu'il y a une distinction à faire entre le risque à court et à moyen terme et le risque à long terme. Les risques physiques à long terme devraient différer des risques à court et à moyen terme, selon le rythme de la transition à court et à moyen terme. De plus, l'incidence de ces risques liés au climat sur les entreprises et dans nos portefeuilles sera exacerbée, surtout dans les cas où les mesures d'adaptation sont insuffisantes.

Risque physique



0 à 10 ans

Risques liés au climat

- > Vents et tempêtes extrêmes
- > Chaleur extrême et feux de forêt
- > Inondations intérieures et côtières
- > Froid extrême.

Impact sur les portefeuilles

- > Actifs à risque élevé endommagés par des événements météorologiques extrêmes, entraînant une réduction de valeur et un potentiel d'actifs échoués
- > Baisse de la valeur du portefeuille.

Impact sur l'entreprise

- > Réduction des revenus causée par des perturbations de la chaîne d'approvisionnement
- > Réduction des revenus liée à des interruptions des activités et des opérations, notamment dommages aux installations et problèmes de transport.



10 ans et plus

Risques liés au climat

- > Hausse du niveau de la mer
- > Événements extrêmes plus fréquents
- > Températures moyennes plus élevées
- > Changements dans les régimes météorologiques.

Impact sur les portefeuilles

- > Risque accru d'actifs endommagés par des événements météorologiques violents, entraînant une baisse de valeur et un potentiel d'actifs échoués
- > Réduction de la valeur du portefeuille et des revenus de gestion de placement.

Impact sur l'entreprise

- > Coûts d'exploitation plus élevés liés à l'augmentation des frais d'entretien et des dépenses d'investissement
- > Revenus réduits en raison de perturbations répétées des opérations et des chaînes d'approvisionnement
- > Revenus réduits en raison d'enjeux liés au capital humain, comme la santé, la sécurité et les migrations.

Processus d'identification des risques dans nos portefeuilles de placement

Nos équipes de placement mettent en œuvre leurs stratégies, procèdent à des évaluations de l'importance relative et intègrent les facteurs liés aux changements climatiques de la manière la plus adaptée à leurs catégories d'actifs respectives, à leur style de placement et à leur emplacement géographique.

La nature et l'importance relative des risques liés aux changements climatiques peuvent différer pour chaque stratégie et chaque placement sous-jacent. Des caractéristiques comme la catégorie d'actif, le secteur d'activité, la région géographique et le cadre réglementaire sont autant de facteurs qui viennent influencer sur les types, la probabilité et l'incidence potentielle des risques climatiques sur un investissement. Une évaluation personnalisée des risques climatiques par placement ou pour l'ensemble du portefeuille est donc nécessaire.

Aperçu des processus d'identification des risques par catégorie d'actif

Nous croyons que pour bien intégrer les risques liés aux changements climatiques dans notre processus décisionnel, les équipes de placement doivent être responsables de leurs processus d'intégration des facteurs ESG. Cette conviction guide la façon dont nos équipes de placement mettent en œuvre leurs stratégies, procèdent à des évaluations de l'importance relative et intègrent les facteurs de durabilité de façon indépendante, de la manière qui convient le mieux à leur catégorie d'actif, à leur style de placement et à leur région respective.

Marchés publics

Les données et les cadres disponibles utilisés pour cerner et évaluer les risques liés aux changements climatiques comprennent notamment :

- > Données et indicateurs internes et externes liés à la durabilité, cotes et notations ESG, filtres d'exposition des entreprises, cotes et signaux de controverse, ainsi que données brutes sur la durabilité.
- > Cadres d'importance relative en matière de durabilité, comme le SASB, qui facilitent l'identification des risques de durabilité importants par secteur et par industrie.
- > Information obtenue au moyen des activités d'engagement et des dialogues avec les actionnaires.



Marchés privés

Immobilier

Les considérations climatiques sont intégrées à notre stratégie d'affaires et à nos processus de placement.

La résilience constitue un pilier de la stratégie de durabilité de Fiera Immobilier, le climat étant un domaine d'intérêt clé. Pour Fiera Immobilier, la gestion du risque climatique englobe l'adaptation, soit la gestion et la réduction de l'exposition du portefeuille aux risques climatiques, ainsi que l'atténuation, soit la réduction des émissions de gaz à effet de serre du portefeuille.

Les risques climatiques sont identifiés et gérés au moyen d'outils appliqués à tous les actifs immobiliers à l'échelle mondiale. De plus, une formation sur le risque climatique a été offerte à toutes les équipes de placement et se poursuivra à mesure que les pratiques internes évolueront.

Fiera Immobilier intègre la gestion des risques et opportunités climatiques à chaque étape du processus de placement :

- > **Acquisition** : Les facteurs de risque climatique et les cartes de notation sur mesure en matière de résilience ESG sont pris en compte dans les listes de contrôle de diligence raisonnable.
- > **Gestion d'actifs** : Utilisation d'outils d'évaluation des risques physiques liés au climat pour évaluer l'exposition au risque, la vulnérabilité et la résilience, et intégration de ces éléments aux systèmes de gestion internes et aux processus budgétaires. De plus, des cibles de carboneutralité ont été établies pour plusieurs fonds, et le rendement par rapport à ces cibles est géré au moyen de plans au niveau des actifs.
- > **Développement** : Établissement d'exigences minimales en matière de durabilité et de climat pour les nouveaux projets dans un cahier de conception durable, ainsi que de cibles de construction carboneutre pour certains fonds.



Crédit privé

Nos équipes de placement en crédit privé s'engagent à veiller à ce que les risques climatiques et les opportunités connexes soient intégrés à leurs processus de placement lors de la recherche d'opportunités, de la diligence raisonnable, de la prise de décision finale et de la gestion du portefeuille après investissement.

L'intégration de l'évaluation du climat à la diligence raisonnable menée auprès d'emprunteurs potentiels contribue à évaluer la solvabilité de l'entreprise et peut réduire de façon importante notre risque. L'évaluation du risque climatique constitue un facteur important pour déterminer si un placement est viable et attrayant. Les professionnels du placement en crédit privé de Fiera Capital intègrent la prise en compte et la gestion réfléchie des facteurs de risque climatique tout au long du cycle de placement.

Agriculture

La stratégie Agriculture mondiale met l'accent sur la préservation et l'appréciation du capital en privilégiant des pratiques agricoles durables pour créer de la valeur à long terme.

L'identification, la surveillance et la gestion des risques et opportunités liés à la durabilité et au climat tout au long du cycle de vie des placements, de la sélection à la sortie, sont essentielles à la réussite de la stratégie. Cette approche favorise l'adoption de bonnes pratiques, nous positionne pour créer de la valeur pour nos investisseurs et nos partenaires agricoles, et soutient la gestion continue des risques et des opportunités.

La stratégie privilégie les régions où le risque climatique est relativement faible pour la production d'un produit de base particulier, et elle participe activement à des projets et à des techniques de gestion visant à réduire la volatilité associée aux changements climatiques.

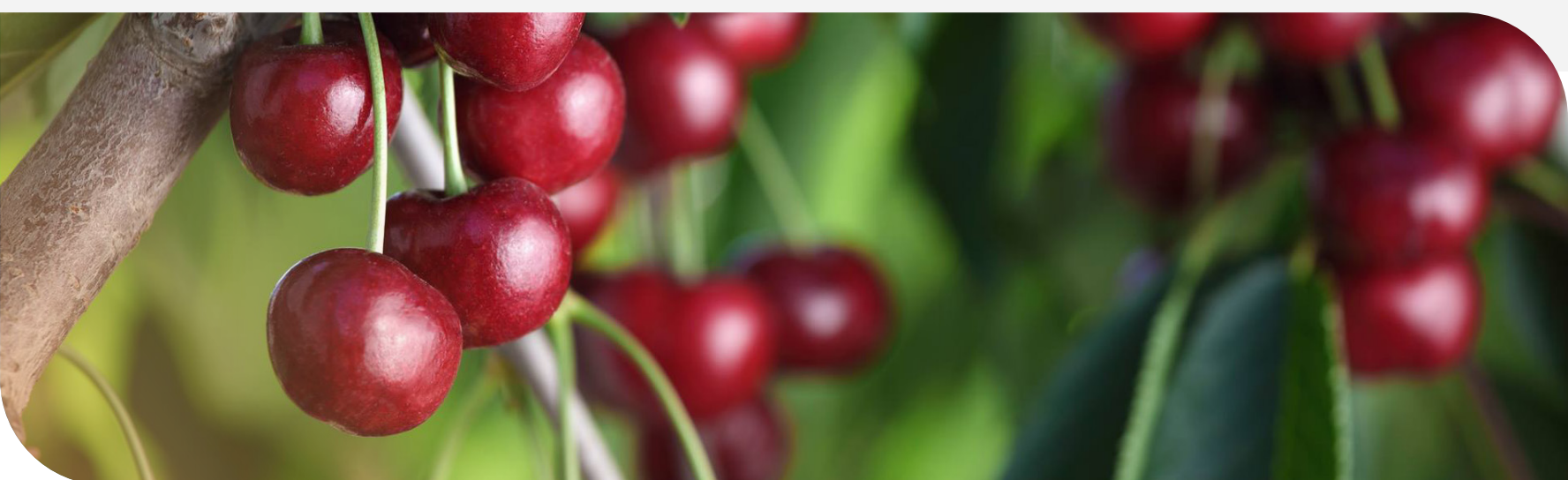
Nous cherchons à acquérir une compréhension approfondie des impacts futurs des changements climatiques sur tout placement

potentiel de notre stratégie agricole. Dans le cadre de notre diligence raisonnable préalable à l'acquisition, nous réalisons, avec l'aide d'un fournisseur tiers, une analyse de scénarios climatiques à moyen et long terme pour tous les nouveaux partenariats agricoles potentiels. Cette analyse nous aide à comprendre la résilience climatique de l'actif ainsi que les risques et opportunités liés à des facteurs comme l'évolution des températures et la disponibilité de l'eau. Les risques et opportunités identifiés dans le cadre de ce processus sont examinés et intégrés à notre planification de la gestion avec nos partenaires agricoles. Nous renforçons également la résilience de notre portefeuille en diversifiant les secteurs et les régions où nous investissons.

La collaboration avec nos partenaires agricoles nous permet de nous appuyer sur la connaissance qu'ils ont de leurs terres et de leurs activités, en plus de notre expertise et celle de tiers, pour mettre au point des solutions d'atténuation et d'adaptation. Nous effectuons par exemple des investissements dans l'infrastructure agricole, les technologies et les pratiques agricoles respectueuses du climat reconnues pour réduire la vulnérabilité

des cultures aux répercussions climatiques et à la volatilité. Nous appuyons également les investissements dans de nouvelles variétés de cultures qui pourraient être plus résilientes aux changements climatiques. Par exemple, notre partenaire producteur de fruits en Californie évalue des variétés de cerisiers qui ont besoin de moins d'heures de refroidissement pour atténuer l'augmentation des températures.

La gestion de l'énergie est également cruciale pour s'adapter au climat et pour développer la résilience, sans oublier sa possible contribution à l'efficacité opérationnelle et à la réduction des coûts. Nous travaillons avec nos partenaires agricoles pour mettre en œuvre des initiatives d'efficacité énergétique dans le cadre des activités agricoles. Par exemple, notre activité de production d'huile d'olive ibérique génère plusieurs types de déchets, dont certains peuvent être transformés en biomasse pour chauffer et alimenter en électricité le moulin, et vendus dans la région pour produire du biocarburant. La société transforme plus de 300 tonnes de noyaux d'olives chaque année en biomasse pour le chauffage et l'électricité.



Terres forestières

La stratégie Terres forestières durables mondiales met l'accent sur la création de valeur à long terme et la préservation du capital en privilégiant le déploiement de pratiques forestières durables.

Comme pour la stratégie Agriculture mondiale, l'identification, la surveillance et la gestion des risques et opportunités liés à la durabilité et au climat tout au long du cycle de vie des placements, de la sélection à la sortie, sont essentielles à la réussite de la stratégie. Cette approche favorise l'utilisation durable des ressources naturelles et des écosystèmes, tout en promouvant des pratiques forestières résilientes aux changements climatiques et socialement responsables. Aux fins de cette stratégie, les pratiques résilientes aux changements climatiques comprennent les pratiques qui contribuent à l'atténuation des changements climatiques ou à l'adaptation à ceux-ci.

Dans le cadre de notre processus de placement, nous cherchons à mieux comprendre les impacts futurs des changements climatiques sur tout

placement potentiel de notre stratégie de terres forestières. Dans le cadre de notre diligence raisonnable préalable à l'acquisition, nous réalisons, avec le soutien d'un fournisseur tiers, une analyse de scénarios climatiques sur des horizons de 10 et 30 ans pour tous les nouveaux placements potentiels. Cette analyse nous aide à évaluer la résilience de l'actif selon différents scénarios de température, de précipitations, de vent et de dioxyde de carbone (CO₂). Une fois l'acquisition réalisée, nous travaillons avec nos équipes locales pour gérer les risques et opportunités liés aux changements climatiques identifiés dans notre évaluation. Nous renforçons également continuellement la résilience de notre portefeuille en diversifiant les types d'actifs et les régions dans lesquels nous investissons.

La lutte contre les changements climatiques sur le plan des actifs nécessite des solutions et des collaborations sophistiquées. Nous mettons à profit l'expérience et les connaissances locales de nos équipes, en plus de l'expertise de tiers, pour élaborer des solutions d'atténuation et d'adaptation.



En ce qui concerne l'objectif d'atténuation des changements climatiques, les forêts présentent des caractéristiques de stockage de dioxyde de carbone (CO₂) particulièrement fortes, ou le potentiel de piéger de grands volumes de carbone à l'avenir. La stratégie peut chercher à acquérir de telles forêts dans un objectif de maintien et/ou d'accroissement des puits de carbone par la mise en œuvre de pratiques de gestion durable efficaces.

Pour faciliter ou permettre l'adaptation aux changements climatiques, nous mettons en œuvre des processus comme l'utilisation de systèmes d'alerte précoce pour lutter contre les feux de forêt (afin d'éviter ou de réduire les dégâts qu'ils provoquent); la plantation d'arbres en temps opportun, la gestion des semis et l'éclaircissage; l'utilisation d'espèces et écotypes d'arbres moins sensibles à la sécheresse, à l'infestation ou au vent; et la diversification des espèces et écotypes d'arbres.

Infrastructure

L'approche de la stratégie Actions d'infrastructures en matière de placement et de gestion active des actifs cible les opportunités et les risques liés au climat.



Les investissements à court terme dans l'efficacité et la planification de la carboneutralité permettront à la stratégie de jouer un rôle dans la transition vers une économie à plus faibles émissions de carbone et de générer des rendements stables à moyen et à long terme.

Les effets physiques d'un climat en évolution, comme l'augmentation des phénomènes météorologiques extrêmes, peuvent également présenter des risques pour les placements du portefeuille. Les considérations liées aux risques physiques sont évaluées dans les décisions de placement, et les pratiques de gestion liées

aux placements en portefeuille sont surveillées dans le cadre du processus d'évaluation des infrastructures du GRESB.

Nous évaluons chaque année les indicateurs de rendement et les pratiques de gestion liés au climat pour chaque actif, notamment les émissions de GES, la présence de cibles et de plans d'action, ainsi que les pratiques d'identification et de gestion des risques climatiques. Les questions climatiques, comme les plans de carboneutralité, sont discutées et examinées au niveau du conseil d'administration des actifs en portefeuille ayant une empreinte environnementale plus importante.

Analyse de scénarios

L'analyse de scénarios climatiques nous apparaît comme un outil important, à même de nous aider à discerner, à évaluer et à comprendre les vulnérabilités potentielles et l'incidence des risques climatiques sur nos portefeuilles.

Par conséquent, en 2025, nous avons évalué différents fournisseurs de données ESG en vue d'accroître nos capacités et établi un nouveau partenariat à cette fin. Plus précisément, nous pouvons maintenant nous appuyer sur le modèle d'analyse de scénarios ESG de MSCI pour évaluer la CVaR pour nos stratégies de marchés publics selon différents scénarios climatiques

Pour obtenir de plus amples renseignements, veuillez consulter la section [« Pilier IV – Mesures et cibles »](#) du présent rapport.

Description des opportunités connexes aux changements climatiques

La gestion de nos risques physiques et de transition est nécessaire pour éviter les pires conséquences des changements climatiques, mais l'évolution du climat présente également des opportunités pour notre entreprise.

Nous avons cerné des opportunités clés qui devraient nous permettre de tirer parti des progrès réalisés à l'échelle mondiale en matière d'atténuation des changements climatiques et d'adaptation à ceux-ci. Nous croyons que l'accent que nous mettons sur l'innovation et la collaboration nous aidera à relever les défis et à tirer parti de ces opportunités.

Les principales opportunités comprennent notamment :

- > Être en bonne position pour répondre à la demande accrue en produits financiers durables.
- > Élaborer un plan de carboneutralité et renforcer la résilience de nos portefeuilles afin de répondre aux attentes changeantes des investisseurs.
- > Intégrer davantage les données climatiques dans les processus de placement et dans la surveillance des risques.
- > Nous distinguer en tant que chefs de file en démontrant notre engagement envers une économie à faibles émissions de carbone et en réduisant notre impact sur le climat grâce à une gestion et à une communication efficaces de notre impact et des risques liés aux changements climatiques.

Financement de solutions liées au climat

Nous reconnaissons qu'il existe une grande variété d'approches pour tenir compte des risques climatiques et des opportunités connexes dans nos décisions d'investissement.

La création de nouveaux produits qui soutiennent la transition vers une économie à faibles émissions de carbone est un des éléments de notre stratégie climatique.

Bien que les entreprises puissent mettre en place des initiatives qui contribuent positivement à une dimension environnementale ou sociale, certaines de nos stratégies thématiques et d'impact labellisées se distinguent par leur intention de générer des impacts sociaux et environnementaux positifs et mesurables en plus du rendement financier. Par exemple, le principal objectif de la stratégie d'impact mondial de Fiera est de maximiser l'impact durable sur un ensemble diversifié d'objectifs de développement durable des Nations Unies. Cette stratégie sélectionne principalement des sociétés qui ont l'intention de générer un impact social ou environnemental mesurable et positif. Cela comprend des mesures d'investissement et de soutien en faveur des entreprises qui contribuent à la recherche de solutions aux changements climatiques.

Position sur le charbon et les autres combustibles fossiles

L'une des mesures les plus importantes que nous puissions prendre pour limiter le réchauffement de la planète est de réduire les émissions liées aux combustibles fossiles.

Nous savons que les acteurs du marché ont un rôle important à jouer pour prévenir l'expansion du secteur du charbon et soutenir la sortie des entreprises de ce secteur.

Bien que nous n'ayons pas de ligne directrice d'exclusion applicable à l'ensemble de la société concernant le charbon et les autres combustibles fossiles, l'exposition est surveillée. Certaines de nos stratégies utilisent des filtres d'exclusion pour répondre aux besoins et aux valeurs propres à certains investisseurs en matière de climat. Par exemple, nous avons des stratégies qui excluent l'exposition aux industries des combustibles fossiles afin de limiter les contributions négatives aux changements climatiques.



Cibles liées au climat

En août 2021, Fiera Capital s'est jointe à NZAM, qui réunit un groupe international de gestionnaires d'actifs déterminés à atteindre un objectif de carboneutralité afin d'atténuer le risque financier et de maximiser la valeur à long terme des actifs.

Nous n'avons pas ménagé nos efforts afin de définir les méthodes et les indicateurs nécessaires pour établir des cibles crédibles et solides.

L'engagement de Fiera Capital représente, au 31 décembre 2025, un total de 24,8 G\$ ou environ 15,09 % de son actif géré. Cette cible, qui s'applique uniquement à certaines stratégies de placement, sera revue périodiquement, avec l'intention d'ajouter éventuellement d'autres stratégies et d'accroître notre engagement à mesure que les méthodologies évolueront pour couvrir davantage de catégories d'actifs et que les données deviendront plus accessibles. Nos cibles sont uniquement aspirationnelles; rien ne garantit que ces résultats seront atteints, et les résultats réels pourraient varier considérablement.

Aperçu de la méthodologie

Nous utilisons la Paris Aligned Investment Initiative (« PAII »), une méthodologie reconnue à l'échelle internationale, comme cadre officiel pour suivre notre alignement.

Nous nous concentrons sur deux des approches sous-jacentes de la PAII, soit la décarbonation et l'engagement. Les méthodologies et les cibles décrites aux présentes s'appliquent uniquement aux stratégies qui font partie de notre engagement initial envers NZAM. Les cibles sont aspirationnelles et prospectives, et ne représentent pas le rendement réel. Rien ne garantit que ces résultats seront atteints, et les résultats réels pourraient varier considérablement.



Nature et biodiversité

La restauration de la nature et la protection de la biodiversité sont essentielles au bon fonctionnement de l'économie mondiale et, par conséquent, à la capacité des portefeuilles de placement de générer une valeur partagée à long terme.

Nous nous attendons à ce que la perte de biodiversité devienne une source de risques et d'opportunités de plus en plus importante pour les investisseurs.

En 2025, nous avons commencé à examiner les recommandations du TNFD afin de mieux comprendre la façon dont nos placements ont une incidence sur les risques associés au déclin de la nature et de la biodiversité, et la façon dont ils sont eux-mêmes exposés à ces risques.

Par exemple, nous avons organisé une séance d'information avec les responsables ESG de l'ensemble de notre plateforme des marchés publics afin de discuter de l'importance de la biodiversité et de ses répercussions pour Fiera Capital. Les échanges ont porté sur les récentes tendances mondiales et réglementaires, une étude approfondie du cadre du TNFD et l'utilisation d'outils pour évaluer les risques et les opportunités liés à la nature au niveau du portefeuille.

En collaboration avec nos équipes de placement, nous avons également commencé à élaborer des tableaux de bord internes afin d'identifier les risques et opportunités au niveau des portefeuilles selon plusieurs indicateurs clés de biodiversité. Ceux-ci comprenaient des indicateurs et champs alignés sur le TNFD, comme l'exposition aux secteurs prioritaires et aux emplacements sensibles.

Enfin, nous avons évalué nos stratégies phares des marchés publics afin de déterminer leur exposition aux secteurs prioritaires du TNFD et avons utilisé ENCORE pour identifier les impacts et dépendances potentiels.

Les résultats de notre analyse sont présentés dans la section « [Pilier IV – Mesures et cibles](#) » du présent rapport.



Collaboration sectorielle

Fiera Capital encourage l'investissement durable en participant activement à des initiatives de collaboration et en respectant les codes et les politiques établis.

Dans le cadre de notre engagement à l'égard de l'investissement responsable, nous reconnaissons l'importance de collaborer avec d'autres parties prenantes de la chaîne de valeur des placements pour faire progresser cet enjeu. Nous avons apporté notre soutien à diverses normes et prises de position pertinentes, et nous sommes fiers d'être membres actifs et signataires de nombreux réseaux et initiatives d'investissement durable. Notre respect des normes reconnues à l'échelle internationale en matière de diligence raisonnable et de production de rapports témoigne de notre engagement envers le maintien de pratiques commerciales responsables.

Nous participons à diverses initiatives d'investissement durable, à des associations sectorielles et à des groupes de travail, notamment les suivants :

Engagement climatique du Better Buildings Partnership (« BBP ») :

Fiera Real Estate UK est signataire de l'engagement climatique du Better Buildings Partnership. L'engagement climatique du BBP reconnaît la transformation qui est nécessaire dans l'ensemble du secteur immobilier pour qu'il soit possible de construire des immeubles carboneutres d'ici

2050. L'objectif de l'engagement est de favoriser une action stratégique collaborative et tangible sur les changements climatiques, d'accroître la transparence et la responsabilité pour permettre au marché de fonctionner et d'être concurrentiel, et de formuler avec précision la demande des clients en actifs carboneutres, ce qui incitera l'industrie à y répondre.

Coalition canadienne pour une bonne gouvernance (« CCGG ») : La CCGG promeut des pratiques de bonne gouvernance au sein des sociétés ouvertes canadiennes, en insistant fortement sur l'indépendance des membres du conseil d'administration des sociétés. La CCGG met de plus en plus l'accent sur les facteurs environnementaux et sociaux dans ses échanges avec les membres des conseils d'administration.

Forum canadien des titres à revenu fixe : Le Forum canadien des titres à revenu fixe est un groupe mis sur pied par la Banque du Canada pour favoriser l'échange d'information entre les participants au marché et la Banque au sujet du marché canadien des titres à revenu fixe. Un comité ESG a été créé par le Forum canadien des titres à revenu fixe et plusieurs autres sous-comités et groupes de travail ont ensuite été créés pour travailler et formuler des recommandations sur divers thèmes et enjeux. Des membres de Fiera Capital ont créé et présidé un groupe de travail sur les données ESG qui cherche à améliorer la communication d'information sur les facteurs ESG par les émetteurs canadiens au moyen d'un engagement collaboratif et direct.

Carbon Disclosure Project (« CDP ») : Nous sommes signataires du CDP, un projet qui vise à recueillir et à partager de l'information sur les émissions de gaz à effet de serre et les stratégies de lutte contre les changements climatiques.

Climate Action 100+ : Fiera Capital fait partie de l'initiative Climate Action 100+, à savoir des investisseurs qui s'engagent auprès de certaines des principales sociétés émettrices de GES pour traiter la question des changements climatiques. Nous participons à des activités de mobilisation centrées sur des objectifs clés : que les entreprises réduisent leurs émissions de gaz à effet de serre, mettent en œuvre un cadre de gouvernance solide qui énonce clairement que le conseil d'administration prend la responsabilité et assure la surveillance des questions liées aux changements climatiques et améliorent leur communication de l'information à cet égard.

Engagement climatique Canada (« ECC ») : En 2023, nous sommes devenus membre d'Engagement climatique Canada, une initiative dirigée par le secteur financier qui favorise le dialogue entre la communauté financière et les sociétés émettrices afin de promouvoir une transition juste vers une économie carboneutre. ECC se concentre sur certaines sociétés cotées à la Bourse de Toronto qui sont stratégiquement engagées à s'aligner sur les attentes en matière de gouvernance des risques climatiques, de communication de l'information et de transition vers une économie à faibles émissions de carbone au Canada. Les sociétés de la liste des priorités des entreprises d'ECC ont été désignées comme étant les principaux émetteurs de la TSX, selon leurs déclarations ou selon les estimations, ou ayant la possibilité de contribuer à la transition vers un avenir à faibles émissions de carbone et de devenir des chefs de file sectoriels et organisationnels en matière d'action sur le climat au Canada. Ces sociétés opèrent dans l'ensemble de l'économie canadienne dans les secteurs du pétrole et du gaz, des services publics, des mines, de l'agriculture et de l'alimentation, des transports, des matériaux, de l'industrie et de la consommation discrétionnaire. À la fin de 2025, la société participe activement à neuf groupes de mobilisation collaborative.

Global Real Estate Sustainability Benchmark (« GRESB ») : Le GRESB est un indice de référence mondial des facteurs ESG reconnu pour les actifs réels qui représente des actifs d'une valeur brute d'environ 7 000 milliards de dollars américains (évaluation immobilière du GRESB 2024). Plus de 150 investisseurs institutionnels, dont Fiera Capital, utilisent les données du GRESB pour surveiller leurs placements et prendre des décisions qui contribuent à la durabilité du secteur. Nous faisons appel au GRESB pour nos stratégies d'infrastructures et immobilières, et participons à la déclaration annuelle qu'il exige.

Normes de gestion d'impact d'Impact Frontiers : Anciennement connu sous le nom d'Impact Management Project, ce cadre a initialement été soutenu par de nombreuses fondations, propriétaires et gestionnaires d'actifs partout dans le monde et visait à fournir un cadre de mesure de l'impact. Ce cadre est actuellement utilisé dans notre Fonds mondial d'impact, qui a été lancé en 2020.

Initiative Net Zero Asset Managers (« NZAM ») : En août 2021, Fiera Capital s'est jointe à l'initiative NZAM, qui réunit un groupe international de gestionnaires d'actifs déterminés à atteindre un objectif de carboneutralité afin d'atténuer le risque financier et de maximiser la valeur à long terme des actifs. Nous n'avons pas ménagé nos efforts afin de définir les méthodes et les indicateurs nécessaires pour établir des cibles crédibles et solides. L'engagement de Fiera Capital représentait, au 31 décembre 2025, un total de 24,8 milliards de dollars ou environ 15,09 % de ses actifs sous gestion.

Association pour l'investissement responsable (« AIR ») : L'AIR est une association représentant le secteur canadien de l'investissement responsable. Ses membres estiment que l'intégration des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance dans la sélection et la gestion des placements peut fournir des rendements ajustés en fonction du risque supérieurs et des retombées positives pour la société.

Sustainability Accounting Standards Board (« SASB ») : Le SASB est un cadre de plus en plus reconnu à l'échelle mondiale. En tant que soutien officiel du SASB depuis 2020, nous faisons la promotion des normes à l'interne et nos équipes de placement les utilisent de plus en plus.

Swiss Sustainable Finance (« SSF ») : Swiss Sustainable Finance (SSF) est la principale association suisse dans le domaine de la finance durable. Fondée en 2014, elle compte plus de 250 membres institutionnels et partenaires de réseau, dont des banques, des gestionnaires d'actifs, des détenteurs d'actifs institutionnels, des fournisseurs de services, des fournisseurs de recherche et de formation et d'autres organisations.

Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (« GIFCC ») : Les recommandations de ce groupe de travail sont à la base des processus de divulgation des données financières liées aux changements climatiques pour toutes les entreprises, les encourageant à communiquer les risques et les opportunités liés aux changements climatiques qui sont les plus pertinents pour leurs propres activités. Le GIFCC a été dissous en 2023 et ses responsabilités ont été transférées à l'ISSB, qui a largement intégré les recommandations du GIFCC à ses normes IFRS S1 et S2.

Principes pour l'investissement responsable (« PRI ») : PRI est une organisation mondiale établie en 2005 avec les Nations Unies et les plus importants investisseurs institutionnels mondiaux en vue de promouvoir les pratiques d'investissement responsable. Fiera Capital a été l'une des premières à adopter l'investissement responsable et a signé les PRI en 2009. En tant que signataire, notre rendement est évalué en continu et nous rendons compte chaque année de notre approche et de nos progrès en matière d'intégration des facteurs ESG.

Engagement souverain collaboratif sur les changements climatiques des PRI des Nations Unies : Cette initiative créée par les PRI aide les investisseurs à travailler en collaboration pour aider les gouvernements

à atténuer les changements climatiques, conformément à leur obligation fiduciaire de limiter le risque financier et de maximiser la valeur à long terme des actifs. Il s'agit notamment de soutenir les pays pour qu'ils respectent leurs engagements à l'égard des objectifs de l'Accord de Paris, le cas échéant. En 2025, Fiera Capital a été nommée pour participer à l'initiative au Canada.

Code d'engagement du Royaume-Uni : Fiera Capital est signataire du Code d'engagement du Royaume-Uni depuis 2022. Les signataires du Code d'engagement du Royaume-Uni sont tenus de rendre compte chaque année de leurs politiques, processus, activités et résultats de gérance pour une période de 12 mois, ce qui place la barre haut.



Développement du capital humain et DEI

Le capital humain est l'une de nos ressources les plus précieuses. Il constitue le fondement de notre capacité à produire des résultats exceptionnels pour les clients et les parties prenantes. Notre personnel apporte l'expertise, la vision et le dévouement nécessaires pour saisir les opportunités dans un contexte financier dynamique et en constante évolution.

Conscients de cette valeur, nous sommes fermement déterminés à favoriser un milieu de travail qui valorise la diversité des points de vue, stimule l'innovation et soutient la croissance continue. En investissant dans notre personnel, nous améliorons notre résilience organisationnelle, renforçons notre capacité d'adaptation et consolidons notre rôle de partenaire de confiance dans la création d'une valeur durable pour les clients et les parties prenantes.

Stratégie de DEI

Chez Fiera Capital, nous sommes fermement convaincus que la **diversité des points de vue et des idées** nous permet de **concevoir des solutions novatrices** et de favoriser une prospérité durable pour tous nos clients.

Instaurer une culture de respect, d'inclusion et de soutien est crucial pour collaborer, produire des analyses commerciales stratégiques et prendre de meilleures décisions. À mesure que nous continuons de croître, nous espérons atteindre un niveau de diversité qui reflète les collectivités et les organisations que nous servons et soutenons partout dans le monde.

Depuis le début de notre parcours en matière de DEI en 2021, nous avons fermement tenu notre engagement en faveur d'actions concrètes. Nous avons mis en place des initiatives visant à renforcer notre bassin de talents en favorisant activement l'accès des femmes aux postes de direction et en prônant une plus grande représentation des groupes raciaux et ethniques sous-représentés. De plus, nous nous sommes efforcés de créer un milieu de travail où chaque personne se sent valorisée et encouragée à partager sa propre vision.



Conformément à son engagement à favoriser une main-d'œuvre plus diversifiée et inclusive, Fiera Capital a entrepris plusieurs initiatives importantes, notamment :

- > renforcer notre culture d'inclusion et d'appartenance pour garantir l'excellence du travail du personnel et pour favoriser des solutions novatrices capables de répondre à l'évolution des besoins de la clientèle;
- > maintenir un environnement inclusif et équitable en intégrant les principes de DEI aux politiques, pratiques et programmes de Fiera Capital afin de promouvoir l'équité et la progression de carrière; et
- > mettre en place des partenariats stratégiques avec des organisations externes pour favoriser l'autonomie des communautés et des clients que Fiera Capital accompagne et soutient localement.

La stratégie DEI initiale lancée en 2021 arrivant à son terme, la société a commencé à définir ses objectifs de DEI pour le prochain cycle stratégique. Cela comprend l'élaboration de priorités DEI à l'échelle de l'entreprise pour la période 2026-2029, éclairées par les apprentissages des cinq dernières années, les commentaires du personnel ainsi que l'évolution des considérations commerciales et réglementaires.

Dans le cadre de ces travaux, la société examine également la structure de son conseil DEI afin de s'assurer qu'il demeure adapté à sa raison d'être, qu'il maintient l'élan engagé et qu'il continue de refléter une diversité de points de vue et d'expériences.

Notre avantage concurrentiel découle de notre capacité à innover et à intégrer la diversité des idées dans tout ce que nous faisons. Ainsi, nous nous efforçons constamment de favoriser un environnement inclusif, sécuritaire et accueillant où chacun ressent un sentiment d'appartenance et peut se présenter pleinement au travail.

Nous avons réalisé d'importants progrès et mobilisons toute la force de l'organisation pour renforcer notre position afin d'atteindre nos objectifs, notamment

- > améliorer nos cotes en matière d'inclusion, notamment sur les plans de la solidarité, du bien-être et des mécanismes de protection;
- > renforcer notre bassin de talents d'exception en plaçant davantage de femmes à des postes de direction;
- > promouvoir une plus grande représentation des groupes raciaux et ethniques sous-représentés afin de constituer une main-d'œuvre diversifiée sur le plan culturel qui reflète les communautés et les organisations que nous accompagnons partout dans le monde.



Sondage éclair sur la mobilisation des employés et l'inclusion

En 2025, nous avons mené un sondage éclair sur la mobilisation et l'inclusion, qui a connu **une forte participation** du personnel à l'échelle mondiale. Ce sondage a permis de mesurer les principaux facteurs de mobilisation et d'inclusion, de suivre les progrès réalisés par rapport aux résultats antérieurs et de mieux comprendre l'évolution de l'expérience employé. Les renseignements recueillis continuent **d'éclairer nos priorités et d'orienter des mesures ciblées** visant à renforcer la mobilisation du personnel, à favoriser un milieu de travail inclusif et à soutenir la rétention de notre main-d'œuvre mondiale.



Formation et développement

En tant que société de gestion de placements, les talents sont véritablement au cœur des activités de Fiera Capital. La contribution collective du personnel de Fiera Capital permet à la Société de remplir sa mission : **répartir le capital avec rigueur, produire des rendements ajustés au risque** et soutenir les **facteurs de valeur à long terme**. Fiera Capital reconnaît donc l'importance d'investir dans son personnel et sa responsabilité d'offrir un milieu de travail sain et enrichissant où tous les employés ont les moyens de réussir.



Perfectionnement des employés

Pour aider nos employés à relever les défis d'aujourd'hui et de demain, et à acquérir les compétences nécessaires pour réussir, la société leur propose plusieurs possibilités d'apprentissage et de perfectionnement, qui leur donnent les outils dont ils ont besoin pour se développer tant personnellement que professionnellement. Tout en contribuant au succès de notre société, ces opportunités sont également un facteur clé de mobilisation des employés. Du budget annuel de formation individuelle (programme de formation continue) permettant aux employés de se **former en continu** ou d'obtenir des **certifications professionnelles**, en passant par la plateforme de formation en ligne, les programmes de **formation** du personnel obligatoires, le parcours de formation au leadership et les initiatives de développement du leadership, et la série de conférences sur le leadership, Fiera Capital accompagne les employés qui souhaitent approfondir leurs connaissances par une formation continue liée à leur poste ou à la carrière qu'ils envisagent de poursuivre.

Nous proposons des formations formelles à l'échelle de l'entreprise sur divers sujets, notamment :

DEI

Fiera Capital s'engage à préserver une culture d'inclusivité, de diversité et d'équité qui favorise l'égalité et le respect dans un environnement de travail harmonieux et axé sur la collaboration. Des formations sur la lutte contre le harcèlement sont offertes chaque année et une formation continue sur le respect au travail est dispensée à tous les employés et gestionnaires.

Cybersécurité

Fiera Capital favorise une culture de cybersécurité au moyen de formations complètes et de campagnes de sensibilisation. Les nouveaux employés suivent des programmes obligatoires de sensibilisation à la sécurité. Tous les employés reçoivent une formation annuelle sur la sécurité accompagnée d'une attestation de conformité à la politique. Des simulations d'hameçonnage fréquentes, comprenant des campagnes ciblées et des formations correctives pour les personnes à risque élevé ou récidivistes, améliorent la sensibilisation et la préparation globales à la cybersécurité. Fiera Capital organise le Mois de la sensibilisation à la cybersécurité chaque année en octobre.

Conformité

Au besoin, une formation continue est offerte aux employés sur des sujets clés de conformité, comme les renseignements importants non publics, les conflits d'intérêts, les activités professionnelles externes et les cadeaux. Chaque trimestre, tous les employés de Corporation Fiera Capital doivent remplir une attestation de conformité confirmant qu'ils ont lu le Code de conduite mondial de la Société et ses politiques connexes et qu'ils s'y sont conformés.

Investissement durable

L'équipe d'investissement durable transmet de l'information ESG aux équipes de placement afin de diffuser plus largement les connaissances sur les facteurs ESG au sein de la société. Le processus visant à former les employés et à développer leurs compétences pour mieux identifier les facteurs ESG importants dans leurs activités de placement varie d'une équipe à l'autre, puisque chaque équipe intègre et incorpore la gouvernance interne et les opportunités de manière différente.

L'équipe d'investissement durable anime de nombreuses séances de formation auprès des professionnels des placements, de la haute direction, des clients et des employés.

L'objectif est d'approfondir leur compréhension des principes ESG en général, de leur fournir des renseignements sur nos activités d'investissement durable et de promouvoir plus précisément de saines pratiques de placement. De plus, des séances d'apprentissage sont organisées tout au long de l'année afin d'informer les équipes de placement sur différents thèmes ESG précis.

Dans le cadre de nos efforts pour accroître le niveau de certification et de formation en investissement durable dans l'ensemble de l'organisation, nous faisons la promotion, à l'interne, du certificat en investissement durable du CFA Institute. Nous croyons que le soutien et la promotion de telles certifications contribueront à rehausser le niveau de connaissances en investissement durable au fil du temps.

Par ailleurs, les membres des équipes de placement participent activement à des conférences, à des webinaires et à des groupes de travail afin de renforcer leur expertise, tout en explorant des idées novatrices pour faire progresser notre engagement envers la gérance et l'investissement durable.





Cybersécurité et confidentialité des données

Pour renforcer notre sécurité et la protection des données, nous appliquons une stratégie de défense en profondeur axée sur la détection, la protection et la réponse efficaces aux menaces, au moyen de mesures technologiques avancées comme des systèmes de détection des intrusions, des protocoles de chiffrement et une protection robuste des terminaux. Notre approche proactive comprend également la reprise après sinistre, la planification de la continuité des activités, des tests d'intrusion annuels, des évaluations continues des vulnérabilités et un plan officiel de réponse aux incidents couvrant toutes les étapes de la gestion des incidents. Fiera Capital examine et améliore constamment son environnement afin d'optimiser la sécurité tout en soutenant les activités de l'entreprise.

Émissions liées aux activités de la Société

Comme pour nos portefeuilles de placement, nous sommes également déterminés à réduire au minimum notre propre empreinte carbone opérationnelle. En 2025, Planet Mark nous a aidés à calculer nos émissions de GES liées aux activités de l'entreprise dans l'ensemble de nos emplacements, et nous avons depuis obtenu la certification d'entreprise

Planet Mark. Cette certification est un symbole reconnu de progrès en matière de durabilité; elle vérifie et mesure les données carbone, soutient les efforts de réduction des émissions et contribue à l'atteinte des objectifs de développement durable des Nations Unies. Les détails de l'évaluation de nos émissions liées aux activités de la Société sont présentés dans la section « [Pilier IV – Mesures et cibles](#) » du présent rapport.

Comité de gestion environnementale

Dans le cadre de l'engagement continu de Fiera Capital envers la durabilité et la responsabilité d'entreprise, nous avons formé en 2024 un Comité de gestion environnementale. Ce comité est chargé de surveiller et d'évaluer les initiatives environnementales, ainsi que de proposer des solutions visant à réduire l'empreinte environnementale de nos activités d'entreprise.

Engagement auprès des communautés locales

Collaboration avec les communautés autochtones et les fiduciaires autochtones

Pour démontrer notre engagement envers la réconciliation avec les communautés et les personnes autochtones, nous avons entrepris plusieurs initiatives au fil des ans, et nous entendons poursuivre nos efforts et renforcer davantage notre engagement à favoriser un environnement respectueux et inclusif pour les peuples autochtones.

Depuis sa création, Fiera Capital a établi des relations solides et de confiance avec plus de 50 groupes de clients autochtones, en leur offrant des services de placement adaptés à leurs objectifs uniques.

Voici quelques engagements et initiatives clés que nous avons réalisés à ce jour :

- > **Adhésions et partenariats** : Adhésion active à la National Aboriginal Trust Officers Association (« NATOA ») et à l'Aboriginal Financial Officers Association (AFOA) Canada, et engagement auprès de l'Assemblée des Premières Nations et du Conseil pour l'avancement des agents de développement autochtones (CAADA), renforçant la participation continue de Fiera Capital aux questions autochtones;
- > **Fonds de dotation pour les étudiants autochtones** : Création de fonds de dotation à l'Université métropolitaine de Toronto et à l'Université Simon Fraser afin d'offrir un soutien financier aux étudiants autochtones et de favoriser un meilleur accès à l'éducation et de meilleures opportunités de formation;
- > **Parrainage de jeunes Autochtones** : Parrainage de la participation de jeunes au sommet des jeunes Autochtones de la NATOA, afin de donner à la prochaine génération de dirigeants et de professionnels autochtones les moyens d'agir;
- > **Soutien aux organismes de bienfaisance autochtones** : La Fondation Fiera Capital soutient activement divers organismes de bienfaisance qui s'attachent à développer l'autonomie des communautés autochtones du Canada, en contribuant à des initiatives qui améliorent le bien-être social et économique;



- > **Engagement envers les peuples autochtones** : Lancement de l'Engagement de Fiera Capital envers les peuples autochtones, qui souligne la volonté de la société d'établir des partenariats significatifs et mutuellement avantageux pour renforcer le pouvoir des communautés autochtones tout en respectant la souveraineté et les traditions autochtones; et
- > **Initiatives éducatives de vérité et réconciliation** : Organisation de séances de formation sur la vérité et la réconciliation pour l'ensemble du personnel afin d'approfondir leur compréhension et de favoriser une culture d'entreprise plus inclusive.

Cadre philanthropique

Le cadre philanthropique de Fiera reflète une approche rigoureuse et intentionnelle pour redonner à la collectivité, alignée sur notre mission fondamentale qui consiste à répartir le capital avec rigueur, à produire des rendements ajustés au risque et à soutenir les facteurs de valeur à long terme.

Il souligne notre engagement à avoir un impact significatif dans les communautés que nous servons et à favoriser un sentiment commun de raison d'être parmi le personnel et les parties prenantes.

Conçu pour focaliser nos efforts et maximiser les retombées, le cadre renforce la coordination, la responsabilité et l'efficacité des ressources, et permet ainsi à Fiera Capital de déployer son capital philanthropique avec plus de précision et d'envergure.

Notre cadre philanthropique repose sur quatre piliers :

Science de la gestion de placement

En tant que leader dans la gestion d'actifs, nous nous engageons à faire progresser la science de la gestion de placement. Notre soutien à la recherche et à l'éducation dans ce domaine passe entre autres par l'octroi de bourses à des étudiants universitaires et par le financement de chaires de recherche dédiées. Cette orientation favorise l'innovation dans l'industrie, façonne les meilleures pratiques et contribue à l'évolution du secteur des services financiers, ce qui correspond parfaitement à notre vision pour l'avenir.

Bénévolat du personnel

Nous sommes fiers d'offrir un programme de bénévolat des employés qui contribue à générer des changements positifs dans les communautés où Fiera Capital exerce ses activités. Fiera Capital s'efforce d'inspirer ses employés partout dans le monde à consacrer une journée par année à des activités de bénévolat qui soutiennent les femmes, les personnes noires, autochtones et de couleur, la communauté 2SLGBTQ+, les personnes handicapées, les aînés, les enfants et les familles à faible revenu.

Campagnes de financement clés

En soutenant de grandes campagnes de financement, nous pouvons contribuer à répondre à des enjeux systémiques et avoir un impact positif durable en combinant nos efforts avec ceux d'autres entreprises afin d'appuyer des organisations vouées à diverses causes sociales et environnementales.

Soutien aux causes défendues par notre clientèle

À titre de gestionnaires de capital responsables engagés à offrir un service à la clientèle exceptionnel, nous bâtissons avec nos précieux clients des relations solides fondées sur la confiance mutuelle et des valeurs communes. L'une des principales façons dont nous honorons cet engagement consiste à soutenir des causes qui leur tiennent à cœur. Lorsque nos clients sont des organismes sans but lucratif ou des fondations, nous sommes fiers de travailler étroitement avec eux pour faire progresser leur mission. Nous sommes fiers de contribuer à des initiatives porteuses de sens pour nos clients, reflétant notre engagement commun à avoir un impact positif dans nos communautés.

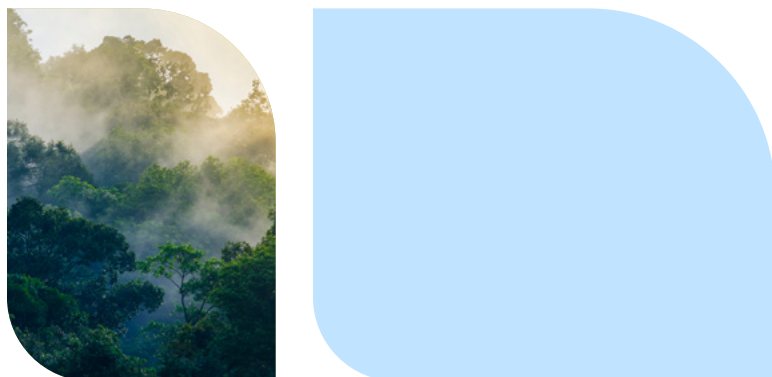
Pilier III – Gestion du risque

Investissement durable et risques climatiques

Nous croyons que l'intégration des facteurs ESG et la prise en compte des risques liés à la durabilité dans nos processus d'analyse et de prise de décision en matière de placement renforcent le processus de placement en offrant une compréhension plus approfondie des modèles d'affaires et des enjeux sectoriels.

Comme il est indiqué précédemment dans la section « [Pilier II – Stratégie](#) » du présent rapport, nous croyons que, pour que les facteurs ESG et les risques liés à la durabilité soient bien intégrés aux décisions de placement que nous prenons, les équipes de placement doivent être responsables de leurs processus d'intégration des facteurs ESG.

Cette conviction guide la façon dont nos équipes de placement mettent en œuvre leurs stratégies, réalisent des évaluations de l'importance relative et intègrent les facteurs ESG de la manière qui convient le mieux à leur catégorie d'actif, à leur objectif et à leur style de placement, ainsi qu'à leur région.



Gestion du risque de placement – Ressources et outils par catégorie d'actif

Marchés publics

Nous utilisons divers outils et cadres pour intégrer la durabilité et les changements climatiques à notre prise de décisions, notamment :

- > Des indicateurs carbone, fournis par un fournisseur de données de durabilité et utilisés dans nos propres rapports de suivi et d'attribution du carbone.
- > Plusieurs outils et sources de données qui aident à évaluer si les sociétés disposent de stratégies de transition crédibles :



- **Carbon Disclosure Project (« CDP »)** : Système mondial de communication de l'information environnementale qui fournit une notation liée aux changements climatiques ainsi qu'une source d'information sur les risques climatiques et les opportunités de réduction du carbone pour les sociétés, les villes, les États et les régions.
- **Science-Based Targets initiative (« SBTi »)** : Initiative qui fournit aux entreprises participantes des cibles vérifiées fondées sur des données scientifiques⁵ de réduction des émissions de gaz à effet de serre.
- **Climate Action 100+ et Engagement climatique Canada (« ECC »)** : Évaluation du rendement des sociétés ciblées en matière de réduction des émissions, de gouvernance et de communication d'information.⁶
- **Sustainability Accounting Standards Board (« SASB »)** : Ce cadre recense les risques financièrement importants par industrie, ainsi que les indicateurs permettant d'évaluer les risques liés aux changements climatiques et de mener des activités d'engagement à leur sujet.
- **Cadre de la Paris Aligned Investment Initiative (« PAII »)** : Inspirés du Net Zero Investment Framework 2.0⁷ élaboré par la PAII, nous avons développé un outil pour mesurer l'alignement vers la carboneutralité de nos portefeuilles d'actions et de titres à revenu fixe.

Nous continuons de chercher des moyens d'accéder à des données plus exactes et plus fiables sur les émissions afin de mieux comprendre les risques climatiques sous-jacents au sein de nos portefeuilles.

Marchés privés

Nos équipes de placement s'appuient sur plusieurs ressources externes et fournisseurs de données de durabilité pour orienter leurs efforts d'intégration des facteurs ESG et mieux comprendre les risques et opportunités liés à la durabilité.

De plus, plusieurs de nos équipes de placement ont élaboré leurs propres outils propriétaires fondés sur les normes et les pratiques exemplaires du secteur. Notre approche de gestion des risques liés à la durabilité dans les marchés privés est propre à chaque stratégie et dépend d'éléments contextuels comme la catégorie d'actif, le secteur et la région.

Continuité des activités et gestion du risque d'entreprise

La résilience d'entreprise est une pierre angulaire de notre stratégie de durabilité, car elle nous permet de faire face efficacement aux défis et de respecter notre engagement à créer de la valeur à long terme pour les parties prenantes.

En intégrant la gestion du risque d'entreprise, la DEI, la cybersécurité et la gestion responsable des fournisseurs à nos activités, nous renforçons notre capacité d'adaptation à l'évolution des conditions tout en maintenant notre responsabilité.

Ces efforts visent à protéger les intérêts des parties prenantes, à favoriser la confiance et à soutenir un avenir durable. Qu'il s'agisse de faire progresser les cadres de cybersécurité, de promouvoir des pratiques inclusives ou d'assurer la transparence de la gestion des fournisseurs, nous demeurons concentrés sur le développement d'une société résiliente alignée sur nos objectifs de durabilité.

Politique et cadre de gestion du risque d'entreprise

Fiera Capital dispose d'une politique complète de gestion du risque d'entreprise (« GRE ») conçue pour offrir une vision unifiée et stratégique du risque à l'échelle de l'organisation. Le cadre de GRE est aligné sur des normes reconnues à l'échelle internationale, comme la norme ISO 31000 de l'Organisation internationale de normalisation et le cadre COSO ERM du Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, et il s'applique à l'ensemble du personnel et des filiales. La politique établit des processus clairs d'identification, d'évaluation, de traitement et de suivi des risques, afin de s'assurer que tous les risques importants, financiers et non financiers, sont gérés conformément aux objectifs stratégiques et à l'appétit pour le risque de la société. Le programme de GRE est soutenu par des outils numériques de gouvernance (Resolver) pour la documentation, l'évaluation et le suivi, et il est examiné chaque année afin d'en assurer la pertinence et l'efficacité continues.

Appétit pour le risque et structure de gouvernance

La déclaration d'appétit pour le risque d'entreprise énonce la volonté de la société d'accepter un niveau de risque approprié dans la poursuite de ses objectifs d'affaires, avec des appétits précis définis pour les principales catégories de risque, notamment les risques stratégiques, opérationnels, de conformité, financiers, technologiques, de distribution et de cybersécurité. Les seuils d'appétit pour le risque sont établis de façon à ce que les risques demeurent à des niveaux acceptables et gérables, et sont étroitement alignés sur les indicateurs de rendement de l'entreprise. La gouvernance du programme de GRE est structurée sur plusieurs niveaux, notamment le conseil d'administration et les comités de gouvernance. Ces instances supervisent l'identification, l'évaluation, la priorisation et la réponse aux risques, en assurant responsabilité et transparence dans l'ensemble de l'organisation.

Escalade du risque et amélioration continue

La Politique d'escalade du risque d'entreprise fournit un cadre solide pour l'identification, la communication et la résolution rapides des événements liés au risque. Elle définit des protocoles d'escalade obligatoires fondés sur la gravité et les niveaux de perte, afin que les risques importants soient signalés et traités dans les 24 heures suivant leur identification. Les rôles et responsabilités sont clairement définis, le chef mondial du risque et de la conformité jouant un rôle central dans la coordination des réponses et l'information des comités concernés. La politique met l'accent sur une culture de sensibilisation au risque, de transparence et d'amélioration continue, les leçons tirées des incidents et des audits servant à affiner les pratiques de gestion du risque. Cette approche intégrée soutient l'engagement de Fiera Capital envers la résilience, l'intégrité et la création de valeur durable pour les clients et les parties prenantes.

Pilier IV – Mesures et cibles

Changements climatiques

Mesures liées au climat : Marchés publics

Vous trouverez ci-dessous une description des mesures que nous utilisons pour identifier et surveiller les risques climatiques dans la plupart de nos portefeuilles des marchés publics.

Intensité carbone moyenne pondérée

L'intensité carbone moyenne pondérée (« ICMP ») est définie par le GIFCC comme l'exposition d'un portefeuille aux sociétés à forte intensité carbone, exprimée en tonnes d'éq. CO₂/M\$ de revenus.⁸ L'ICMP aide à mesurer le risque de transition climatique, puisque les sociétés dont l'intensité carbone est plus élevée sont susceptibles d'être davantage exposées aux risques réglementaires liés au carbone. Il s'agit d'une mesure de l'efficacité d'une société dans la gestion de ses émissions de carbone par rapport aux revenus qu'elle génère. Cet indicateur permet de comparer l'intensité carbone des sociétés entre secteurs et dans le temps, puisque les revenus constituent une mesure pertinente pour toutes les organisations. Il permet également d'effectuer des comparaisons entre catégories d'actif.

Empreinte carbone

L'empreinte carbone est définie par le GIFCC comme les émissions totales de carbone d'un portefeuille, normalisées par la valeur marchande du portefeuille et exprimées en tonnes d'éq. CO₂/M\$ investis.⁹ Nous estimons les émissions financées de nos portefeuilles en utilisant la valeur d'entreprise, trésorerie comprise, ainsi que la valeur marchande de notre placement dans chaque titre afin d'estimer notre « financement » ou notre « part de détention » des émissions de carbone de chaque participation.



L'empreinte carbone diffère de l'ICMP en ce qu'elle ne mesure pas l'efficacité carbone d'une société, mais constitue plutôt un moyen pour les investisseurs d'évaluer l'efficacité carbone de leurs placements. Cet indicateur montre en effet le volume d'émissions financé par chaque dollar investi. Les investisseurs peuvent l'utiliser pour comparer l'efficacité carbone de leurs différents portefeuilles.

Investissement dans des sociétés ayant des cibles approuvées par la SBTi

L'initiative Science Based Targets (« SBTi ») est une initiative reconnue à l'échelle du secteur qui définit et promeut les pratiques exemplaires en matière d'établissement de cibles fondées sur la science.¹⁰ Ainsi, le suivi de la part des placements dans des sociétés ayant des cibles approuvées par la SBTi permet d'évaluer la robustesse des cibles de réduction des émissions de carbone de nos titres en portefeuille par rapport aux indices de référence.

Analyse de scénarios climatiques

L'analyse de scénarios climatiques est un modèle prospectif qui explore la façon dont le monde pourrait évoluer selon différents niveaux d'action climatique. Elle aide les investisseurs à comprendre les incidences financières des risques de transition, comme les nouvelles politiques, la tarification du carbone ou les évolutions technologiques à mesure que les économies se décarbonent, ainsi que des risques physiques, comme les phénomènes météorologiques extrêmes et les changements à long terme de température, de sécheresse ou du niveau de la mer. Le résultat de cette analyse est exprimé sous forme de valeur à risque climatique, qui estime la perte financière potentielle qu'un portefeuille pourrait subir dans un scénario climatique donné. Autrement dit, la valeur à risque climatique traduit les trajectoires climatiques en une mesure quantitative de l'exposition à la baisse, ce qui permet aux investisseurs d'évaluer la part de valeur qui pourrait être à risque selon différents futurs possibles. Nous utilisons le modèle d'analyse de scénarios de MSCI ESG pour préparer les résultats présentés ci-dessous. Les résultats actualisent les coûts climatiques jusqu'en 2100.

Pour le présent rapport, nous avons choisi de présenter les résultats de trois scénarios du Réseau pour le verdissement du système financier :

1 Scénario ordonné à 1,5 °C (carboneutralité en 2050)

Scénario aligné sur 1,5 °C, caractérisé par des politiques climatiques strictes et une innovation rapide; les émissions mondiales nettes de CO₂ atteignent la carboneutralité vers 2050.

2 Scénario désordonné à 2 °C (transition retardée)

Les émissions ne diminuent pas avant 2030; des politiques fortes et soudaines sont ensuite nécessaires pour limiter le réchauffement à moins de 2 °C, avec des émissions négatives limitées.

3 Politiques actuelles

Seules les politiques climatiques existantes sont maintenues, entraînant un réchauffement supérieur à 3 °C d'ici 2100 et de graves impacts physiques.

Résultats pour les marchés publics

Le tableau ci-dessous présente les résultats des indicateurs décrits ci-dessus pour nos stratégies d'actions des marchés publics et de titres à revenu fixe. Les stratégies présentées sont les stratégies phares de chacune de nos équipes de placement des marchés publics. Elles représentent le mieux la philosophie et le style de placement de chaque équipe et sont généralement leurs stratégies les plus importantes selon la valeur marchande.

Des comptes représentatifs sont utilisés pour calculer les indicateurs. Les données présentées proviennent de MSCI ESG et sont exprimées en dollars américains au 31 décembre 2025. Ces résultats reposent sur les données disponibles. Pour les stratégies à revenu fixe, les données sont habituellement disponibles uniquement pour les émetteurs de sociétés. Les titres détenus et les répartitions des comptes sont en date du 31 décembre 2025 et peuvent changer.

Risque climatique

Émissions de carbone							Carboneutralité
Stratégie	ICMP	Variation ICMP	Couverture ICMP	Empreinte carbone	Variation empreinte	Couverture empreinte	Cibles SBTi
Actions							
Fiera Atlas de sociétés mondiales	23,9	32 %	100,0 %	2,90	12 %	100 %	45 %
MSCI ACWI	111,0	-2 %	100 %	39,70	-5 %	100 %	60 %
Fiera Apex actions mondiales	41,2	-5 %	100 %	9,30	-8 %	100 %	58 %
Actions mondiales	42	12 %	97 %	8,90	-7 %	97 %	61 %
MSCI Monde	90,8	-1 %	100 %	30,20	-10 %	100 %	57 %
Fiera Apex actions internationales	53,6	-35 %	100 %	19,40	-30 %	100 %	55 %
Actions internationales	113,9	16 %	100 %	28,00	9 %	100 %	74 %
MSCI EAEO	86,6	4 %	100 %	51,50	2 %	100 %	58 %
Fiera actions canadiennes	78,4	3 %	99 %	15,70	4 %	99 %	39 %
Fiera actions canadiennes – “Core”	190,6	-16 %	100 %	69,50	-2 %	100 %	26 %
S&P/TSX	239,4	-5 %	100 %	69,70	-16 %	100 %	15 %
Fiera actions canadiennes sans combustible fossile	77,3	2 %	99 %	15,50	3 %	99 %	38 %
S&P/TSX excluant secteurs de l'énergie; excluant services publics	97,2	3 %	100 %	28,40	-6 %	100 %	18 %
Actions canadiennes de petite capitalisation “Core”	134,4	28 %	87 %	60,00	31 %	87 %	10 %
S&P/TSX Petite capitalisation	230	11 %	85 %	106,50	-14 %	85 %	6 %

Émissions de carbone

Carboneutralité

Stratégie	ICMP	Variation ICMP	Couverture ICMP	Empreinte carbone	Variation empreinte	Couverture empreinte	Cibles SBTi
Actions							
Fiera Apex Actions américaines "Core"	36,3	-28 %	100 %	6,80	-74 %	100 %	61 %
Actions américaines	73,3	6 %	97 %	10,00	-5 %	97 %	65 %
S&P 500	86	-6 %	100 %	22,70	-17 %	100 %	59 %
Fiera Apex Actions américaines à petite et moyenne capitalisation	38,9	-15 %	96 %	12,30	-17 %	96 %	13 %
Indice de croissance Russell 2500	72,8	-7 %	96 %	24,20	-20 %	95 %	6 %
Actions de marchés émergents	103,5	17 %	90 %	47,10	28 %	90 %	19 %
MSCI Marchés émergents	274,8	-11 %	100 %	116,30	-1 %	100 %	22 %
Actions de marchés frontières	152,8	-19 %	54 %	66,10	-60 %	52 %	9 %
MSCI Marchés frontières	665,2	7 %	42 %	257,10	6 %	42 %	2 %
Titres à revenu fixe¹¹							
Revenu fixe actif et stratégique – Gestion active univers	207,1	-4 %	34 %	156,30	-31 %	97 %	4 %
Revenu fixe actif et stratégique – Gestion active univers éthique sans combustible fossile	96,4	N/A	26 %	166,24	N/A	84 %	5 %
Revenu fixe – Gestion intégrée univers	112,7	-1 %	33 %	157,68	2 %	93 %	7 %
Indice obligataire universel FTSE Canada	166,3	2 %	33 %	176,72	-17 %	98 %	5 %
Revenu fixe actif et stratégique – Gestion active long terme	358	14 %	24 %	192,91	-20 %	92 %	4 %
Indice obligataire universel à long terme FTSE Canada	350,7	-1 %	22 %	221,42	-14 %	97 %	3 %
Revenu fixe – Gestion intégrée crédit	216,7	14 %	83 %	55,02	1 %	98 %	18 %
Univers des entreprises FTSE Canada	239,9	1 %	90 %	62,42	-12 %	99 %	20 %
Stratégie mondiale d'obligations durables et d'impact	403,8	-32 %	45 %	96,35	-33 %	95 %	14 %
Indice Bloomberg Barclays MSCI Obligations Vertes Mondiales	183,2	-10 %	66 %	40,91	-29 %	99 %	19 %
Actions privilégiées opportunités	417,7	24 %	99 %	74,80	-11 %	99 %	11 %
Indice échelonné des actions privilégiées de Solactive	612,4	25 %	100 %	141,80	0 %	100 %	9 %

Analyse de scénarios climatiques

	Scénario ordonné à 1,5 °C (carboneutralité en 2050)		Scénario désordonné à 2 °C (transition retardée)		3 °C Politiques actuelles		
Stratégie	Valeur à risque climatique de transition ¹²	Valeur à risque climatique physique	Valeur à risque climatique de transition ¹³	Valeur à risque climatique physique	Valeur à risque climatique de transition ¹⁴	Valeur à risque climatique physique	Couverture pour les risques politiques/ opportunités de technologie/risques physiques (% de la valeur marchande)
Actions							
Fiera Atlas de sociétés mondiales	-1,3 %	-0,2 %	-0,3 %	-0,3 %	0,0 %	-0,6 %	100/89/100
MSCI ACWI	-10,1 %	-1,2 %	-4,5 %	-2,1 %	0,0 %	-4,0 %	100/93/99
Fiera Apex actions mondiales	-3,5 %	-0,4 %	-0,9 %	-0,7 %	0,0 %	-1,3 %	100/95/100
Actions mondiales	-2,5 %	-0,4 %	-0,6 %	-0,7 %	0,0 %	-1,4 %	97/95/97
MSCI Monde	-9,7 %	-1,0 %	-4,3 %	-1,7 %	0,0 %	-3,3 %	100/95/100
Fiera Apex actions internationales	-6,7 %	-0,5 %	-2,1 %	-0,8 %	0,0 %	-1,5 %	100/91/100
Actions internationales	-6,2 %	-0,4 %	-2,0 %	-0,8 %	0,0 %	-5,3 %	100/96/100
MSCI EAEO	-14,3 %	-1,7 %	-6,2 %	-2,8 %	0,0 %	-5,3 %	99/91/99
Fiera actions canadiennes	-9,8 %	-1,1 %	-3,5 %	-2,5 %	0,0 %	-5,3 %	99/77/99
Fiera actions canadiennes – “Core”	-20,1 %	-0,7 %	-12,0 %	-1,5 %	0,0 %	-2,9 %	100/73/100
S&P/TSX	-20,7 %	-1,3 %	-11,7 %	-2,3 %	0,0 %	-4,2 %	99/78/99
Fiera actions canadiennes sans combustible fossile	-9,5 %	-1,1 %	-3,4 %	-2,4 %	0,0 %	-5,3 %	99/77/99
S&P/TSX excluant secteurs de l’énergie; excluant services publics	-10,7 %	-1,1 %	-4,1 %	-2,0 %	0,0 %	-3,8 %	99/78/99
Actions canadiennes de petite capitalisation “Core”	-17,2 %	-1,4 %	-9,6 %	-2,3 %	0,0 %	-4,4 %	87/50/83
S&P/TSX Petite capitalisation	-27,2 %	-1,7 %	-17,3 %	-2,9 %	0,0 %	-5,5 %	77/34/70
Fiera Apex Actions américaines “Core”	-5,5 %	-0,8 %	-1,6 %	-1,4 %	0,0 %	-2,9 %	100/99/100
Actions américaines	-2,9 %	-0,4 %	-0,8 %	-0,7 %	0,0 %	-1,3 %	97/93/97
S&P 500	-7,8 %	-0,8 %	-3,4 %	-1,4 %	0,0 %	-2,7 %	100/98/100

Scénario ordonné à 1,5 °C (carboneutralité en 2050) Scénario désordonné à 2 °C (transition retardée) 3 °C Politiques actuelles

Stratégie	Valeur à risque climatique de transition ¹⁵	Valeur à risque climatique physique	Valeur à risque climatique de transition ¹⁶	Valeur à risque climatique physique	Valeur à risque climatique de transition ¹⁷	Valeur à risque climatique physique	Couverture pour les risques politiques/opportunités de technologie/risques physiques (% de la valeur marchande)
Actions							
Fiera Apex Actions américaines à petite et moyenne capitalisation	-7,7 %	-1,0 %	-2,5 %	-1,6 %	0,0 %	-2,8 %	96/82/96
Indice de croissance Russell 2500	-6,0 %	-0,9 %	-2,5 %	-1,6 %	0,0 %	-3,1 %	95/64/92
Actions de marchés émergents	-4,8 %	-2,4 %	-1,1 %	-4,7 %	0,0 %	-8,7 %	89/58/79
MSCI Marchés émergents	-13,6 %	-2,8 %	-6,1 %	-5,1 %	0,0 %	-9,7 %	99/73/97
Marchés frontières	-4,9 %	-2,1 %	-2,8 %	-4,8 %	0,0 %	-11,1 %	51/15/47
MSCI Marchés frontières	-18,0 %	-2,5 %	-7,5 %	-4,5 %	0,0 %	-8,4 %	42/12/33
Titres à revenu fixe							
Revenu fixe actif et stratégique – Gestion active univers	-0,8 %	0,0 %	-0,5 %	-0,2 %	0,0 %	-0,4 %	13/12/13
Revenu fixe actif et stratégique – Gestion active univers éthique sans combustible fossile	-0,2 %	-0,1 %	-0,1 %	-0,3 %	0,0 %	-0,6 %	17/15/17
Revenu fixe – Gestion intégrée univers	-0,6 %	0,0 %	-0,1 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	24/22/24
Indice obligataire universel FTSE Canada	-5,0 %	0,0 %	-1,0 %	0,0 %	0,0 %	-0,1 %	14/13/14
Revenu fixe actif et stratégique – Gestion active long terme	-2,9 %	-0,2 %	-1,5 %	-0,5 %	0,0 %	-0,9 %	6/5/6
Indice obligataire universel à long terme FTSE Canada	-4,6 %	-0,1 %	-1,9 %	-0,2 %	0,0 %	-0,3 %	7/5/7
Revenu fixe – Gestion intégrée crédit	-3,2 %	0,0 %	-1,1 %	-0,1 %	0,0 %	-0,1 %	62/54/61
Univers des entreprises FTSE Canada	-4,9 %	0,0 %	-1,0 %	0,0 %	0,0 %	-0,1 %	58/52/58
Stratégie mondiale d'obligations durables et d'impact	-15,2 %	-0,1 %	-1,8 %	-0,1 %	0,0 %	-0,2 %	16/16/15
Indice Bloomberg Barclays MSCI Obligations Vertes Mondiales	-9,9 %	-0,2 %	-2,2 %	-0,4 %	0,0 %	-0,8 %	30/24/30
Actions privilégiées opportunités	-16,0 %	-3,9 %	-7,9 %	-6,7 %	0,0 %	-7,9 %	7/6/7
Indice échelonné des actions privilégiées de Solactive	-2,0 %	-1,2 %	-0,4 %	-2,1 %	0,0 %	-4,3 %	0,3/0,3/0,3

Progrès par rapport à l’initiative NZAM

– Marchés publics

Les stratégies ci-dessous font partie de l’engagement global de Fiera Capital envers l’initiative NZAM.

- Fiera actions canadiennes sans combustible fossile
- Fiera actions canadiennes éthiques sans combustible fossile
- Fiera Atlas de sociétés mondiales
- Fiera Atlas de sociétés mondiales éthiques
- Répartition en obligations de sociétés provenant des stratégies à gestion active de l’équipe de gestion active et stratégique de revenu fixe de Fiera Capital

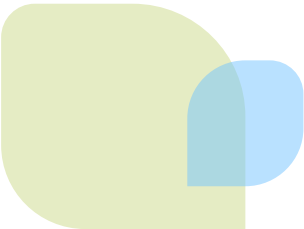
Cibles de décarbonation

Pour nos stratégies d’actions et d’obligations de sociétés visées par l’engagement, énumérées précédemment, nous cherchons à être alignés sur une réduction de 55 % de l’ICMP de l’indice de référence respectif de chaque portefeuille d’ici 2030 par rapport à l’année de référence 2019.

Les données relatives aux émissions de carbone proviennent de MSCI ESG. Elles sont présentées pour un compte représentatif, à savoir le plus important compte associé à la stratégie en termes d’actifs sous gestion. Les valeurs de référence, et par conséquent les valeurs cibles, varieront à mesure que les stratégies relevant de cet engagement évolueront. Pour les stratégies sur les marchés publics, les indices de référence respectifs des stratégies nouvellement ajoutées peuvent avoir une incidence sur la valeur de référence.

Marchés publics – Mise à jour sur les progrès des cibles de décarbonation NZAM

Nom de la stratégie	Valeur de l’année de référence	Valeur ciblée	Valeur la plus récente	% de la cible atteint
Marchés publics	368,63	165,88	137,40	114 %
Fiera actions canadiennes sans combustible fossile	374,20	168,39	77,30	144 %
Fiera actions canadiennes éthiques sans combustible fossile	374,20	168,39	78,70	144 %
Fiera Atlas de sociétés mondiales	187,30	84,29	23,90	159 %
Fiera Atlas de sociétés mondiales éthiques	169,60	76,32	24,00	156 %
Équipe de gestion active et stratégique de revenu fixe de Fiera Capital – obligations de sociétés	461,5	207,68	237,2	88 %

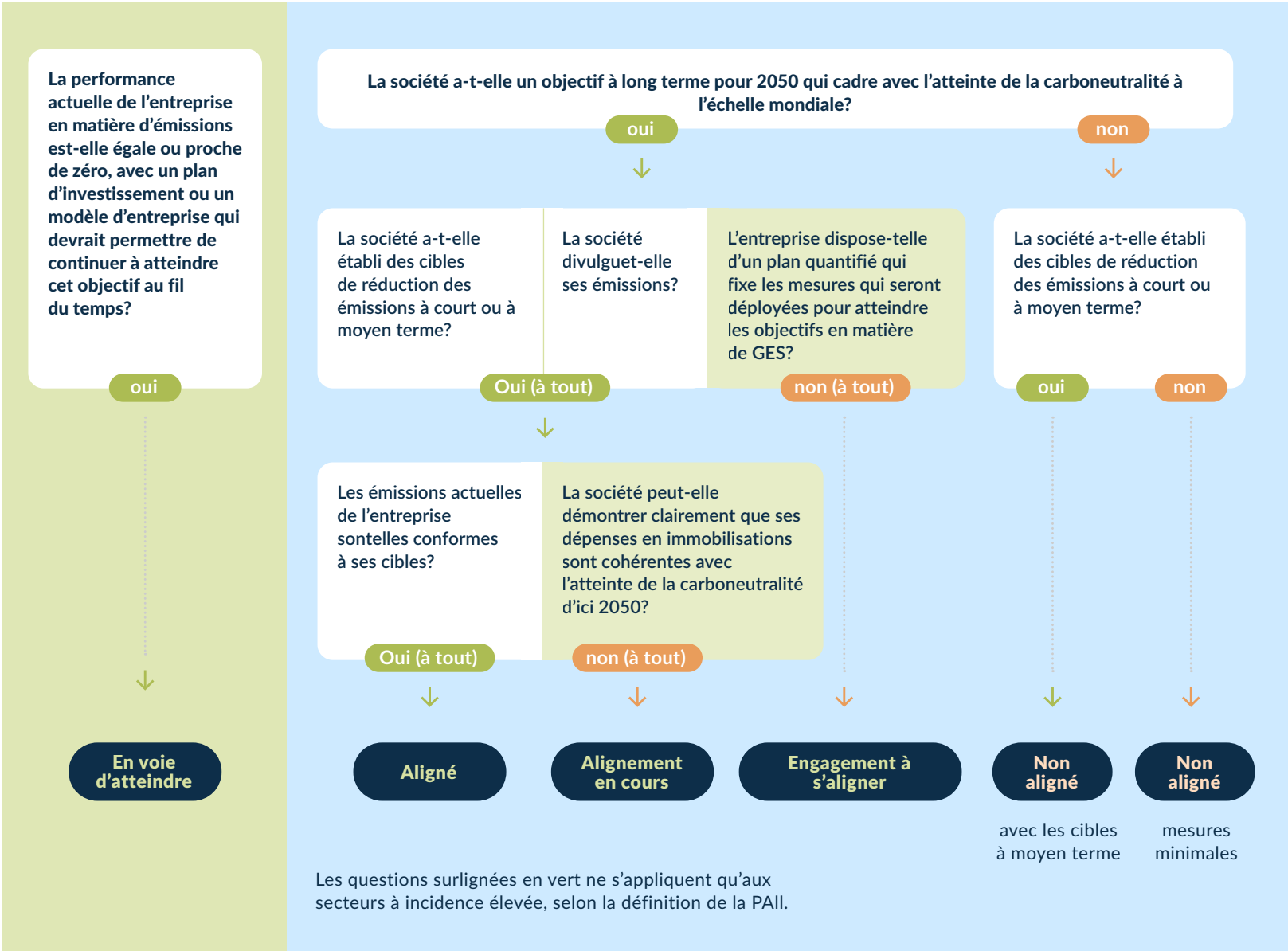


Cibles d'engagement pour les stratégies des Marchés publics

Pour nos stratégies d'actions et d'obligations de sociétés visées par l'engagement, énumérées précédemment, nous cherchons à ce que 70 % de nos émissions financées soient carboneutres, alignées sur la carboneutralité ou fassent l'objet d'un engagement direct ou collectif d'ici 2025, et à ce que cette proportion atteigne 90 % d'ici 2030.

Nous croyons que nos approches sont compatibles avec l'atteinte d'une juste part de la réduction mondiale de 50 % des émissions de CO₂ d'ici 2030.

En 2024, nous avons élaboré un outil interne fondé sur le Net Zero Investment Framework 2.0 de la PAII. Cet outil vise à classer les sociétés en portefeuille dans l'une des catégories suivantes quant à leur état d'alignement vers la carboneutralité : En voie d'atteindre, Aligné, Alignement en cours, Engagement à s'aligner, Non aligné (avec des cibles à moyen terme) et Non aligné (mesures minimales). Pour établir cette classification, nous suivons l'arbre décisionnel présenté ci-dessous. Chaque critère est évalué à l'aide des données de MSCI ESG. Toutefois, nous ne disposons actuellement pas de données suffisantes pour évaluer pleinement le critère relatif aux dépenses en immobilisations; ce critère n'est donc pas appliqué dans les calculs.



Le tableau ci-dessous présente l'état d'alignement vers la carboneutralité ou l'état d'engagement des sociétés qui composaient les 70 % supérieurs de nos émissions financées pour nos stratégies des Marchés publics applicables.

Ce calcul correspond à la moyenne des émissions financées à la fin de chaque trimestre. L'état d'alignement des sociétés vers la carboneutralité a été déterminé à l'aide des données les plus récentes disponibles à la fin de 2025. Les rencontres d'engagement

comptabilisées aux fins de l'atteinte de cette cible portaient précisément sur la réduction des émissions de GES, les cibles de carboneutralité ou les plans de transition climatique.

Ces rencontres ont été menées directement par nos équipes de placement ou dans le cadre d'initiatives d'engagement collectif, comme Engagement climatique Canada. Pour chacune des stratégies des Marchés publics précédemment énumérées dans nos cibles de décarbonation, nous cherchons à ce que 70 % de nos émissions financées soient carboneutres, alignées sur la carboneutralité ou fassent l'objet d'un engagement direct ou collectif d'ici 2025.

Marchés publics – Mise à jour sur les progrès des cibles d'engagement

État d'alignement	Pourcentage des sociétés incluses	Sociétés faisant l'objet d'un engagement climatique direct ou collectif	Sociétés conformes à la cible d'engagement NZAM
En voie d'atteindre	0 %	0 %	0 %
Aligné	14 %	0 %	14 %
Alignement en cours	5 %	5 %*	5 %
Engagement à s'aligner	0 %	0 %	0 %
Non aligné (avec des cibles à moyen terme)	33 %	33 %	33 %
Non aligné (mesures minimales)	48 %	48 %*	48 %

Pourcentage total des sociétés visées conformes à la cible d'engagement NZAM :
 100 %

* Comprend trois sociétés avec lesquelles nous avons tenté de discuter de leurs ambitions climatiques au moyen de multiples démarches de sensibilisation, sans avoir encore reçu de réponse.

Mesures et cibles liées au climat – Marchés privés

Conformément à l'engagement de Fiera Capital envers l'initiative NZAM, nous calculons annuellement nos émissions financées et notre empreinte carbone pour les marchés privés. L'inventaire est élaboré à l'aide de la norme du PCAF, afin d'assurer la conformité avec les pratiques exemplaires du secteur. Les résultats de cet exercice de quantification servent à surveiller les progrès par rapport à nos engagements de décarbonation et à analyser les tendances au fil du temps dans l'ensemble de nos stratégies de marchés privés.¹⁸

Fiera marchés privés – Émissions financées en 2024¹⁹

Indicateur	2021	2023	2024	Variation en % par rapport à l'année précédente
Émissions financées (tonnes éq. CO ₂)	522 745	512 681	478 326	-7 %
Empreinte carbone (tonnes éq. CO ₂ /M\$ investis)	54	42	38	-10 %

Les millions de dollars investis sont présentés en dollars américains.

En 2024, les émissions absolues financées de Fiera Marchés privés ont diminué de 7 % dans l'ensemble des stratégies, et l'empreinte carbone (émissions par million de dollars investis) a baissé de 10 %. Le calcul de nos émissions financées et de notre empreinte carbone est la première étape pour comprendre notre exposition aux risques et aux opportunités liés aux émissions de GES. Nous allons continuer d'examiner la combinaison des résultats des émissions financées avec d'autres mesures, comme les émissions évitées, afin d'étoffer notre profil d'émissions.

En 2024, environ 9 % de l'actif géré a été exclu de nos calculs des émissions financées en raison de la disponibilité limitée des données, ce qui demeure un défi pour les stratégies de placement alternatives. Toutefois, les

équipes de Fiera Marchés privés ont élaboré des méthodes pour évaluer les placements et les profils climatiques des portefeuilles en vue d'améliorer l'exhaustivité et l'exactitude des données recueillies et/ou estimées. Elles s'assureront ainsi d'avoir un meilleur aperçu de l'exposition de leurs portefeuilles aux risques et aux opportunités liés au climat.

Au sein de Fiera Marchés privés, les risques et les opportunités liés à la durabilité sont repérés, les cibles sont établies et le rendement est surveillé au niveau de la stratégie, comme détaillé ci-dessous.

Immobilier

Fiera Immobilier mesure et surveille le rendement par rapport à ses risques et opportunités liés aux changements climatiques et à la durabilité, selon les particularités des stratégies et des fonds de placement immobilier sous-jacents. Les mesures suivies couvrent des domaines d'intérêt liés à la durabilité, comme l'énergie, l'eau, les déchets, les émissions et l'exposition aux risques climatiques physiques. Les fonds Fiera Immobilier participent également à l'évaluation annuelle du GRESB, ce qui nous permet de comparer notre rendement aux côtés de nos pairs.

Fiera Immobilier mesure les émissions du portefeuille chaque année pour suivre les progrès par rapport à nos cibles de carboneutralité et repérer les opportunités d'amélioration. Les émissions du portefeuille sont quantifiées en fonction de la consommation réelle des locataires et des propriétaires, ou estimées lorsque les statistiques sont lacunaires. Dans l'immobilier, la couverture complète des données demeure un défi, car la consommation d'énergie des locataires (nos émissions de portée 3) ne relève pas de notre contrôle opérationnel direct. En 2024, les émissions du portefeuille de Fiera Immobilier ont augmenté de 3 % par rapport à 2023, principalement en raison de l'augmentation de la consommation d'énergie des locataires.

La majorité de l'actif géré par Fiera Immobilier correspond à l'engagement de Fiera Capital envers l'initiative NZAM. Le tableau ci-dessous présente les stratégies de placement immobilier ayant des cibles de carboneutralité et fait état des progrès par rapport à ces cibles.

Remarque sur les retraitements

Fiera Immobilier Canada a adopté une politique de recalcul et de retraitement pour l'année de référence dans le cadre de sa méthode de quantification des GES. Cette politique précise que Fiera Immobilier recalculera ses émissions de GES de référence et historiques de manière à tenir compte des acquisitions et des cessions de portefeuille ainsi que de l'amélioration de la qualité des données. Fiera Immobilier Canada peut ainsi déclarer des émissions historiques comparables. Les retraitements notables de 2024 sont les suivants : 1) retraitement des données de 2019 (référence) pour huit cessions et cinq acquisitions; et 2) retraitement des données de 2019 (référence) pour neuf propriétés dont la couverture des données s'est améliorée de plus de 30 % en 2024.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les mesures et les cibles liées aux changements climatiques et à la durabilité de Fiera Immobilier, veuillez consulter les rapports sur l'investissement durable de [l'immobilier européen](#) et de [l'immobilier canadien](#).

Émissions de ges (tonnes éq. CO₂) du portefeuille Fiera Immobilier – par région²¹

Région	2021	2023	2024	Variation en % par rapport à l'année précédente
Actions immobilières canadiennes ²⁰	62 426	66 660	68 349	3 %
Actions immobilières européennes	14 236	14 189	14 857	5 %
Total	76 662	80 849	83 206	3 %

Cibles de carboneutralité de Fiera Immobilier

Région	Fonds	Valeur de base (tonnes éq. CO ₂)	Valeur de l'année de référence	Année cible	Résultat de 2024 (tonnes éq. CO ₂)	% de variation par rapport à la référence
Canada	Titres immobiliers fondamentaux	41 132	2019	2040	47 032	0 %
Canada	Immobilier industriel	18 121	2019	2040	18 002	1 %
Europe	Fonds Revenus à long terme	14 723	2020	2035	11 360	23 %
Europe	Comptes à gestion distincte	6 144	2021	2035	3 484	43 %
Europe	Valeur ajoutée	s. o.	2021	2030	43 824	s. o.

Infrastructure

Fiera Infrastructure surveille le rendement du portefeuille en matière de durabilité à l'aide des indicateurs climatiques du GIFCC et des mesures ESG propres au secteur qui font l'objet d'un suivi dans le cadre de l'évaluation des infrastructures du GRESB.

Les émissions financées sont calculées sur une base annuelle. Fiera Infrastructure recueille des données sur les émissions du portefeuille depuis 2019 et cherche continuellement à améliorer l'exhaustivité et l'exactitude des données. En 2024, les émissions de carbone absolues ont diminué de 13 % et l'empreinte carbone de 16 % par rapport à 2023.

Les stratégies gérées par Fiera Infrastructure s'inscrivent dans l'engagement de Fiera Capital envers l'initiative NZAM. Le tableau ci-dessous présente la cible de carboneutralité de Fiera Infrastructure et les progrès dans ce domaine. Veuillez noter que la référence est rajustée chaque année de manière à tenir compte de l'amélioration de la qualité des données, des changements méthodologiques et des changements structurels au sein du portefeuille.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur les mesures et les cibles liées aux changements climatiques et à la durabilité de la stratégie, veuillez consulter [le rapport sur l'investissement durable de Fiera Infrastructure](#).

Émissions de ges du portefeuille Fiera Infrastructure

Indicateur	2021	2023	2024	Variation en % par rapport à l'année précédente
Émissions financées (tonnes éq. CO ₂)	112 058	123 642	107 485	-13 %
Émissions financées évitées (tonnes éq. CO ₂) ²²	1 894 361	2 016 400	1 755 601	s. o.
Empreinte carbone (tonnes éq. CO ₂ /M\$ investis)	33	30	26	-13 %

Les millions de dollars investis sont présentés en dollars américains.

Cible de carboneutralité de Fiera Infrastructure

Stratégie	Valeur de base (tonnes éq. CO ₂)	Valeur de l'année de référence	Cible	Année cible	Résultat de 2024 (tonnes éq. CO ₂)	% de la cible atteint
Fiera Infrastructure	109,148	2019	100 %	2050	107 485	2 %

Dette privée corporative

En 2024, les émissions de carbone absolues du portefeuille Dette privée corporative ont augmenté de 77 %. Cette hausse tient principalement à un placement à forte intensité carbone qui est devenu opérationnel et présentait des émissions à déclarer en 2024. De plus, certains secteurs relevant de sous-industries de la classification GICS pour l'intensité carbone ont enregistré une augmentation des facteurs d'émissions fondés sur les revenus, qui servent à estimer les émissions en l'absence de données réelles.

Crédit privé

Pour les placements de Crédit privé, les mesures liées aux changements climatiques et à la durabilité dépendent de la stratégie et du secteur. Les mesures sont habituellement déterminées au cours du processus préalable

au placement et sélectionnées en fonction de l'importance financière pour le secteur considéré. Elles sont ensuite surveillées tout au long de la gestion du portefeuille après le placement.

Les stratégies Fiera Dette privée corporative, Dette privée d'infrastructure, Dette immobilière et Crédit asiatique mesurent les émissions financées du portefeuille sur une base annuelle.

Dette privée d'infrastructure

En 2024, les émissions de carbone absolues du portefeuille Fiera Dette privée d'infrastructure ont diminué de 79 % par rapport à 2023, et l'empreinte carbone a reculé de 77 %. La forte fluctuation des émissions entre 2021 et 2024 est principalement attribuable à deux prêts à forte intensité carbone qui étaient détenus dans le portefeuille en 2023, mais qui sont arrivés à échéance en 2024.

Émissions de ges de Fiera Dette privée corporative

Indicateur	2021	2023	2024	Variation en % par rapport à l'année précédente
Émissions financées (tonnes éq. CO ₂)	140 944	57 164	101 333	77 %
Émissions financées évitées (tonnes éq. CO ₂) ²³	Non déclaré	Non déclaré	58	s. o.
Empreinte carbone ²⁴ (tonnes éq. CO ₂ /M\$ investis)	203	88	196	123 %

Émissions de ges de Fiera dette privée d'infrastructure

Indicateur	2021	2023	2024	Variation en % par rapport à l'année précédente
Émissions financées (tonnes éq. CO ₂)	14 833	58 603	12 258	-79 %
Émissions financées évitées ²⁵ (tonnes éq. CO ₂)	Non déclaré	31 926	28 822	s. o.
Empreinte carbone ²⁶ (tonnes éq. CO ₂ /M\$ investis)	80	226	52	-77 %

Agriculture

Pour en savoir plus sur les mesures et les cibles utilisées pour gérer l'approche à l'égard des risques et des opportunités liés aux changements climatiques et à la durabilité pour notre stratégie Agriculture, veuillez consulter la plus récente [mise à jour 2024 sur l'investissement durable de Fiera Comox](#).

Dette immobilière

En 2024, les émissions de carbone absolues du portefeuille Fiera Dette immobilière européenne ont augmenté de 57 % par rapport à 2023, mais au cours de la même période, l'empreinte carbone a reculé de 31 %. La progression des émissions absolues est principalement

attribuable à plusieurs placements qui sont devenus opérationnels et présentaient des émissions à déclarer en 2024. Les émissions financées de notre stratégie Dette immobilière canadienne ne sont pas disponibles en raison de la limitation des données.

Crédit asiatique (obligations)

En 2024, les émissions de carbone absolues de la stratégie Crédit asiatique (obligations) ont diminué de 14 % et l'empreinte carbone de 22 % par rapport à 2023. Cette évolution tient principalement à une réduction importante des émissions découlant d'un placement qui représente près de 50 % des émissions totales de la stratégie.

Émissions de GES de Fiera dette immobilière (Europe)

Indicateur	2021	2023	2024	Variation en % par rapport à l'année précédente
Émissions financées (tonnes éq. CO ₂)	Non déclaré	378	592	57 %
Empreinte carbone (tonnes éq. CO ₂ /M\$ investis) ²⁷	Non déclaré	5,4	3,8	-31 %

Émissions de GES de Fiera dette immobilière (Australie et Nouvelle-Zélande)

Indicateur	2021	2023	2024	Variation en % par rapport à l'année précédente
Émissions financées (tonnes éq. CO ₂)	Non déclaré	Non déclaré	587	s. o.
Empreinte carbone (tonnes éq. CO ₂ /M\$ investis) ²⁸	Non déclaré	Non déclaré	16,9	s. o.

Émissions de GES de Fiera Crédit Asie

Indicateur	2021	2023	2024	Variation en % par rapport à l'année précédente
Émissions financées (tonnes éq. CO ₂)	21 714	11 553	9 905	-14 %
Empreinte carbone (tonnes éq. CO ₂ /M\$ investis) ²⁹	54	27	21	-22 %

Nature et biodiversité

En 2025, nous avons évalué les impacts et les dépendances de notre plateforme de marché public à l'aide d'ENCORE et des conseils du TNFD. Première étape importante pour déterminer où nos portefeuilles sont le plus exposés aux risques liés à la nature, cette analyse prend la forme d'un outil visuel et intuitif.

ENCORE est une base de données mise au point par Global Canopy, l'initiative de collaboration du Programme des Nations Unies pour l'environnement avec le secteur financier (UNEP FI) et le Centre mondial de surveillance pour la conservation du PNUE (UNEP-WCMC). Elle permet d'identifier les risques liés à la nature en tenant compte des impacts et des dépendances dans un éventail d'activités économiques.

ENCORE évalue l'ampleur des impacts et des dépendances des activités économiques en fonction d'un ensemble d'indicateurs qualitatifs et quantitatifs; par exemple, le volume d'utilisation de l'eau et les GES émis. Ces indicateurs se traduisent par une note d'importance relative sur cinq points (très élevée, élevée, moyenne, faible, très faible) pour chaque activité économique sur l'ensemble des impacts et des dépendances. Toutefois, certaines activités économiques peuvent avoir des impacts et dépendances pour lesquels les données ne sont pas disponibles, ou l'incidence et la dépendance peuvent simplement ne pas s'appliquer. Vous trouverez de plus amples renseignements sur la méthodologie ENCORE sur son site Web.³⁰

Selon la définition, les impacts correspondent aux modifications de l'état de la nature causées par les activités commerciales, notamment les pressions exercées sur les écosystèmes (utilisation des terres, de l'eau douce et des fonds marins), l'extraction des ressources (utilisation de l'eau et des ressources biotiques et abiotiques), les changements climatiques, la pollution (air, sol et émissions liées aux déchets solides), les perturbations (pollution sonore et lumineuse) et l'introduction d'espèces envahissantes.

Les dépendances sont des mesures de l'incidence sur une activité commerciale de la suspension ou de la perturbation du service ou de l'avantage écosystémique considéré. Les services écosystémiques sont répartis en catégories : services d'approvisionnement, services de régulation et d'entretien, et services culturels.

Les impacts et les dépendances ont été déterminés pour les stratégies phares de chacune de nos équipes de placement Marchés publics, et évalués à l'aide des directives supplémentaires du TNFD à l'intention des institutions financières³¹ et ENCORE, comme le montrent les cartes thermiques ci-après.



Les définitions des impacts et dépendances spécifiques se trouvent sur le site Web d'ENCORE³².

Notre méthodologie est conçue pour mettre en évidence les impacts et les dépendances importants de façon pratique.

Bien que nous ayons identifié les impacts et les dépendances dans un large éventail de secteurs, pour les besoins de ce rapport, nous avons limité l'évaluation aux secteurs prioritaires identifiés par le TNFD comme ayant les impacts et les dépendances les plus élevés et nous avons inclus uniquement les secteurs dans lesquels Fiera est exposée sur l'ensemble de nos stratégies phares de marchés publics. Nous avons également choisi de ne décrire dans les cartes thermiques que les catégories d'impacts et de dépendances les plus pertinentes sur le plan financier et les plus importantes.³³

Nous avons l'intention d'utiliser ces cartes afin de mieux comprendre l'incidence de nos placements sur les risques associés au déclin de la nature et de la biodiversité et les conséquences de ces risques sur nos placements.

L'impact de nos placements sur la nature et la biodiversité

Impact

	Utilisation des écosystèmes			Extraction des ressources	Changements climatiques	Pollution		
Catégorie GICS	Domaine d'utilisation des terres	Domaine d'utilisation de l'eau douce	Domaine d'utilisation des fonds marins	Utilisation de l'eau	Émissions de GES	Polluants atmosphériques hors GES	Émissions de polluants toxiques pour le sol et l'eau	Déchets solides
Énergie								
Équipement et services énergétiques								
Énergie								
Pétrole, gaz et combustibles								
Matériaux								
Métaux et mines								
Matériaux								
Produits chimiques								
Matériaux								
Matériaux de construction								
Matériaux								
Produits forestiers								
Matériaux								
Conteneurs en métal, en verre et en plastique								
Produits industriels								
Aérospatiale et défense								
Produits industriels								
Transport								
Produits industriels								
Machines								
Produits industriels								
Équipement électrique								
Produits industriels								
Construction et ingénierie								
Produits industriels								
Services environnementaux et d'entretien des installations								
Produits industriels								
Conglomérats industriels								
Consommation discrétionnaire								
Vêtements, accessoires, chaussures et produits de luxe								

Très faible
 Faible
 Moyen
 Élevé
 Très élevé

Sans objet
 Aucune donnée

Catégorie GICS	Domaine d'utilisation des terres	Domaine d'utilisation de l'eau douce	Domaine d'utilisation des fonds marins	Utilisation de l'eau	Émissions de GES	Polluants atmosphériques hors GES	Émissions de polluants toxiques pour le sol et l'eau	Déchets solides
Consommation discrétionnaire Constructeurs automobiles								
Consommation discrétionnaire Produits électroniques grand public								
Consommation discrétionnaire Construction résidentielle								
Consommation discrétionnaire Hôtels, centres de villégiature et compagnies de croisière								
Biens de consommation de base Produits alimentaires et boissons (y compris les produits et services agricoles)								
Biens de consommation de base Commerce de détail d'aliments et de marchandises								
Biens de consommation de base Produits ménagers et personnels								
Santé Biotechnologie								
Santé Produits pharmaceutiques								
Services financiers Services financiers								
Technologies de l'information Matériel et équipement technologiques								
Technologies de l'information Semi-conducteurs et équipement de semi-conducteurs								
Services de communication Services de communication								
Services publics Distributeurs d'électricité/producteurs d'électricité indépendants et négociants en énergie/électricité renouvelable								
Services publics Services de distribution de gaz								
Services publics Services publics d'eau								
Immobilier Immobilier								

Dépendance

Catégorie GICS	Approvisionnement en eau et purification de l'eau	Réglementation climatique	Qualité du sol et contrôle de l'érosion	Processus biologiques et approvisionnement en biomasse	Atténuation des dangers
Énergie					
Équipement et services énergétiques					
Énergie					
Pétrole, gaz et combustibles					
Matériaux					
Métaux et mines					
Matériaux					
Produits chimiques					
Matériaux					
Matériaux de construction					
Matériaux					
Produits forestiers					
Materials					
Conteneurs en métal, en verre et en plastiques					
Produits industriels					
Aérospatiale et défense					
Produits industriels					
Transport					
Produits industriels					
Machines					
Produits industriels					
Équipement électrique					
Produits industriels					
Construction et ingénierie					
Produits industriels					
Services environnementaux et d'entretien des installations					
Produits industriels					
Conglomérats industriels					
Consommation discrétionnaire					
Vêtements, accessoires, chaussures et produits de luxe					
Consommation discrétionnaire					
Constructeurs automobiles					
Consommation discrétionnaire					
Produits électroniques grand public					

Catégorie GICS	Approvisionnement en eau et purification de l'eau	Réglementation climatique	Qualité du sol et contrôle de l'érosion	Processus biologiques et approvisionnement en biomasse	Atténuation des dangers
Consommation discrétionnaire Construction résidentielle					
Consommation discrétionnaire Hôtels, centres de villégiature et compagnies de croisière					
Biens de consommation de base Produits alimentaires et boissons (y compris les produits et services agricoles)					
Biens de consommation de base Commerce de détail d'aliments et de marchandises					
Biens de consommation de base Produits ménagers et personnels					
Santé Biotechnologie					
Santé Produits pharmaceutiques					
Services financiers Services financiers					
Technologies de l'information Matériel et équipement technologiques					
Technologies de l'information Semiconductors & Semiconductor Equipment					
Services de communication Services de communication					
Services publics Distributeurs d'électricité/ producteurs d'électricité indépendants et négociants en énergie/électricité renouvelable					
Services publics Services de distribution de gaz					
Services publics Services publics d'eau					
Immobilier Immobilier					

Émissions liées aux activités de la Société

En 2025, Planet Mark nous a aidés à calculer les émissions de GES liées aux activités de tous nos sites et nous avons obtenu la certification d'entreprise Planet Mark.

Le tableau ci-dessous présente les résultats des émissions liées à nos activités par diverses sources d'émissions pour l'année 2024.

Empreinte carbone mesurée

Indicateur	Catégorie d'émissions	Fin d'exercice 2024 tCO ₂ e	Fin d'exercice 2024 Proportion
Scope 1	Combustibles fixes	184,9	5,9%
Scope 2	Climatisation (fondé sur la localisation)	3,6	-
	Climatisation (fondé sur le marché)	3,6	0,1%
	Électricité (fondée sur le marché)	288,0	-
	Électricité (fondée sur la localisation)	324,7	10,4%
	Chaleur et vapeur (fondée sur la localisation)	110,5	-
Scope 3	Chaleur et vapeur (fondée sur le marché)	110,5	3,5%
	Catégorie 3 : Activités liées aux combustibles et à l'énergie	140,5	4,5%
	Catégorie 5 Déchets	50,7	1,6%
	Catégorie 6 : Déplacements professionnels	2301,1	73,9%
Total (fondé sur le marché)		3115,8	
Nombre d'employés		872,8	
Par employé		3,6	
Total (selon la région)		3,079.1	
Nombre d'employés		872.8	
Par employé		3,5	

Empreinte carbone totale par catégorie d'émissions (selon l'approche fondée sur le marché) pour l'exercice 2024



Source : Rapport de mesure Planet Mark, fin d'exercice 2024

Gouvernance et actionnariat actif

Aperçu du vote par procuration en 2025

Au cours de l'exercice 2025, nous avons voté lors de 1 090 assemblées, pour un total de 11 996 résolutions. Cela représente 98,91 % des assemblées auxquelles nous étions autorisés à voter. Nous avons voté dans 56 pays différents.

En 2025

1 090 assemblées

56 pays

11 996 résolutions

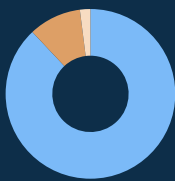
98,91 % Des assemblées auxquelles nous étions autorisés à voter

96 % propositions de la direction

4 % propositions d'actionnaires

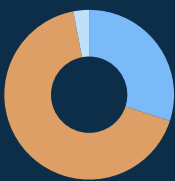


Aperçu du vote par procuration en 2025



Propositions de la direction

Nombre de votes exprimés **11547**



Propositions d'actionnaires

Nombre de votes exprimés **449**

Pourcentage correspondant aux propositions de la direction

89,87 %

75,76 %

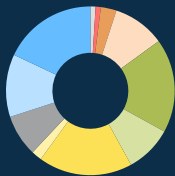
Pourcentage correspondant à la Politique de vote par procuration

99,19 %

99,39 %

- Pour
- Contre
- Abstention
- Retenu
- Ne pas voter
- Autres directives

Propositions d'actionnaires - sujets soutenus



- Liés à l'audit
- Capitalisation
- Articles de société
- Rémunération
- Gouvernance corporative
- Élection des administrateurs
- Liés aux administrateurs
- Mixte E&S
- Environnementaux
- Divers
- Sociaux

Source : Fiera Capital, en date du 31 décembre 2025

Aperçu de l'engagement sur les marchés publics en 2025

En 2025, nos équipes de placement sur les marchés publics ont mené à bien plus de 300 engagements sur les enjeux ESG. Les engagements liés aux actions ont représenté environ 36 % de la mobilisation et les titres à revenu fixe, environ 64 %.

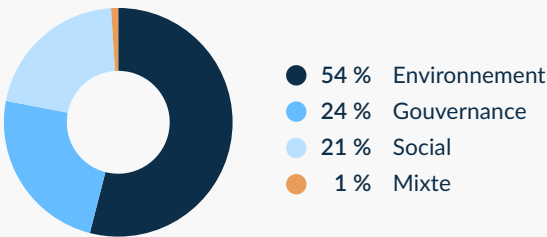
En 2025

300 engagements portant sur des enjeux liés aux facteurs ESG

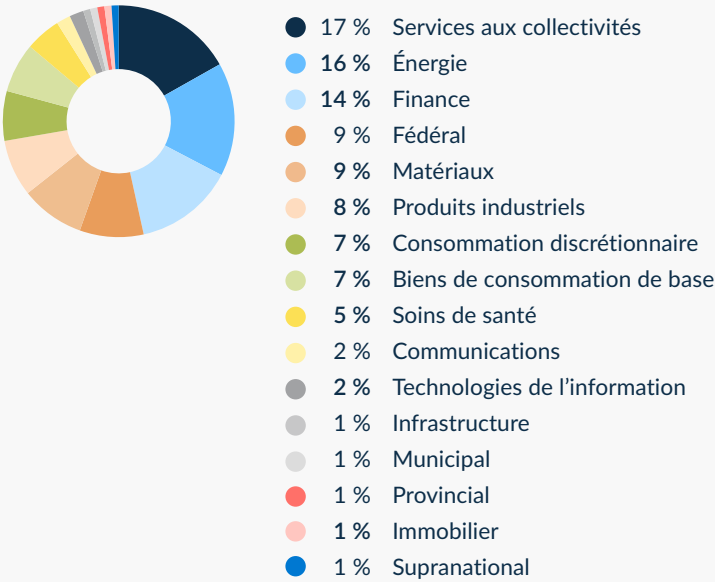
36 % engagements sur les actions

64 % engagements sur les titres à revenu fixe

Engagement par type de durabilité



Engagement par secteur



Capital humain et DEI

Évolution démographique de la diversité

Afin d'appuyer la progression globale de sa démarche visant à bâtir une main-d'œuvre plus diversifiée et inclusive, Fiera Capital ambitionne de porter et de maintenir à 40 % la représentation des femmes dans les postes de direction et à 34 % celle des groupes sous-représentés à l'échelle de la société d'ici la fin de 2026.

Nous avons l'intention d'atteindre ces objectifs d'une manière qui soit conforme à la réglementation des États, des autorités locales, des provinces et du gouvernement fédéral en la matière. Fiera Capital s'engage à continuer de prendre en compte les candidats à l'embauche et à la progression de carrière au sein de l'entreprise avant tout en fonction de leurs compétences, de leur expérience et de leur aptitude pour le poste.

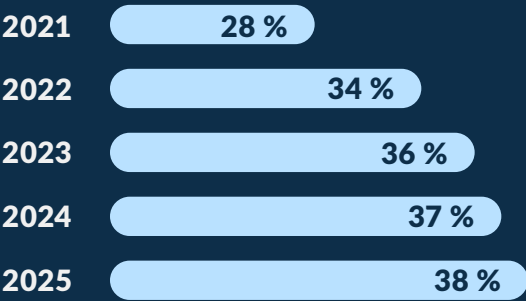
Notre progression démographique depuis 2021 est illustrée dans le tableau ci-après.



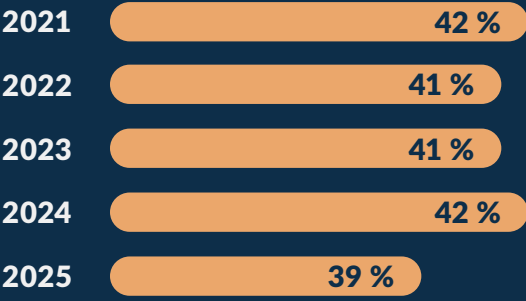
Mise à jour sur le progrès en diversité



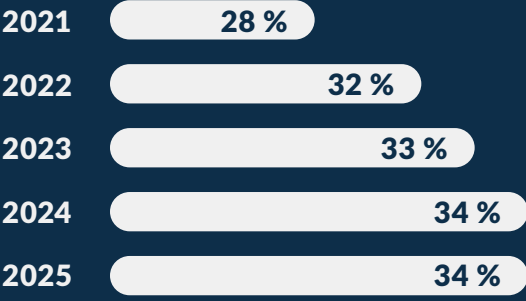
Femmes à des postes de direction



Représentation des femmes à l'échelle de la société



Groupes sous-représentés à l'échelle de la société



Notes de fin

- 1 L'actif géré se définit comme la valeur marchande totale de tous les actifs gérés ou sous-conseillés par la Société, y compris les stratégies offertes aux clients de Fiera Capital mais gérées par des tiers. Pour une explication de la composition de l'actif géré, veuillez vous référer à la section intitulée « Résultats d'exploitation et rendement global – ASG et revenus » du Rapport de gestion pour les trois mois et l'exercice clos le 31 décembre 2025.
- 2 Les rapports antérieurs indiquaient 50 tonnes éq. CO₂/M\$ investis.
- 3 Pour toute entité, les risques de durabilité sont des risques susceptibles d'avoir une incidence sur sa performance financière, sa résilience ou son acceptabilité sociale. Les risques de durabilité peuvent être considérés comme importants s'ils sont susceptibles d'influencer de façon substantielle les évaluations et les décisions d'investissement d'un investisseur raisonnable.
- 4 Des ressources consacrées à l'investissement durable, où les employés se consacrent à 100 % à l'investissement durable. Au 31 décembre 2025.
- 5 En accord avec un avenir à 1,5 °C ou bien en dessous de 2 °C au-dessus des niveaux préindustriels dans le cadre de l'Accord de Paris de 2015.
- 6 Source au 31 décembre 2025. Plus de renseignements sur Climate Action 100+ sont disponibles sur son site Web : <https://www.climateaction100.org/>
- 7 Source : Juin 2024, The Net Zero Investment Framework 2.0. <https://www.iigcc.org/hubfs/NZIF%202.0%20Report%20PDF.pdf>
- 8 Source : Octobre 2021, Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques – Implementing the recommendations of the Task Force on Climate-related Financial disclosures. https://assets.bbhub.io/company/sites/60/2021/07/2021-TCFD-Implementing_Guidance.pdf
- 9 Source : Octobre 2021, Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques – Implementing the recommendations of the Task Force on Climate-related Financial disclosures. https://assets.bbhub.io/company/sites/60/2021/07/2021-TCFD-Implementing_Guidance.pdf
- 10 Source au 31 décembre 2025, Science-Based Targets Initiative. Plus de renseignements sont disponibles sur le site Web de l'initiative: <https://sciencebasedtargets.org/>
- 11 L'empreinte carbone de 2024 de nos stratégies de revenu fixe a été retraitée pour correspondre à la méthodologie appliquée dans l'analyse de 2025. À compter du présent rapport, nous calculons l'empreinte carbone de nos stratégies à l'aide de l'outil Total Portfolio Footprinting de MSCI ESG. Cet outil fournit une empreinte carbone conforme à la méthodologie du PCAF, ce qui n'était pas le cas avec l'outil que nous utilisions précédemment. Ce changement méthodologique a eu une incidence importante sur l'empreinte carbone déclarée de nos stratégies de revenu fixe. L'outil Total Portfolio Footprinting de MSCI ESG apporte une couverture beaucoup plus large en intégrant les émissions de GES des sociétés et des émetteurs souverains, tandis que notre ancien outil ne tenait compte que des sociétés. De plus, l'outil Total Portfolio Footprinting de MSCI ESG tient compte de la contribution particulière des obligations labellisées, caractéristique non prise en compte dans la méthodologie précédente. L'effet de cette mise à jour méthodologique sur les stratégies d'actions et d'actions privilégiées est minime. Bien que la méthodologie alignée sur le PCAF ait été privilégiée pour le présent rapport en raison de sa sophistication, sa complexité signifie que, pour les rapports aux clients, nous allons continuer de nous fier à l'outil utilisé auparavant, qui ne couvre que les sociétés émettrices. Par conséquent, des divergences notables peuvent être relevées entre les données sur l'empreinte carbone présentées dans ce rapport et celles indiquées dans les rapports standards aux clients.
- 12 La valeur à risque climatique de transition est la somme de la valeur à risque liée aux politiques climatiques et de la valeur à risque liée aux opportunités technologiques.

- 13 La valeur à risque climatique de transition est la somme de la valeur à risque liée aux politiques climatiques et de la valeur à risque liée aux opportunités technologiques.
- 14 La valeur à risque climatique de transition est la somme de la valeur à risque liée aux politiques climatiques et de la valeur à risque liée aux opportunités technologiques.
- 15 La valeur à risque climatique de transition est la somme de la valeur à risque liée aux politiques climatiques et de la valeur à risque liée aux opportunités technologiques.
- 16 La valeur à risque climatique de transition est la somme de la valeur à risque liée aux politiques climatiques et de la valeur à risque liée aux opportunités technologiques.
- 17 La valeur à risque climatique de transition est la somme de la valeur à risque liée aux politiques climatiques et de la valeur à risque liée aux opportunités technologiques.
- 18 Les émissions financées pour toutes les stratégies Fiera Marchés privés n'ont pas été calculées ni regroupées pour l'année de déclaration 2022.
- 19 Les actifs en construction ou les projets de rénovation importants sont exclus de la déclaration des émissions financées, conformément au PCAF. Nous continuerons de surveiller l'évolution de la norme pour tenir compte de la publication d'approches et de données plus robustes pour mesurer les émissions de carbone intrinsèques des immeubles.
- 20 Les émissions de Fiera Immobilier Canada pour la période 2019-2023 ont été retraitées pour tenir compte de données plus exactes et disponibles.
- 21 Le tableau présente les émissions opérationnelles du portefeuille d'actions de Fiera Immobilier. Les projets d'aménagement et la dette ne sont pas pris en compte.
- 22 Les émissions évitées déclarées dans le présent document pour Fiera Infrastructure ne sont pas ajustées en fonction de la participation.
- 23 Les émissions évitées ont été quantifiées uniquement pour les placements dans l'électricité renouvelable. L'estimation s'est fondée sur les données de consommation réelles. Nous projetons de repérer d'autres actifs admissibles au calcul des émissions évitées, comme les placements dans le gaz naturel renouvelable et la transformation des déchets en énergie.
- 24 Les millions de dollars investis sont présentés en dollars américains.
- 25 Les émissions évitées ont été quantifiées uniquement pour les placements dans l'électricité renouvelable. L'estimation s'est fondée sur les données de consommation réelles. Nous projetons de repérer d'autres actifs admissibles au calcul des émissions évitées, comme les placements dans le gaz naturel renouvelable et la transformation des déchets en énergie.
- 26 Les millions de dollars investis sont présentés en dollars américains.
- 27 Missing endnote here. Should say: Les millions de dollars investis sont présentés en dollars américains.
- 28 Missing endnote here. Should say: Les millions de dollars investis sont présentés en dollars américains.
- 29 Missing endnote here. Should say: Les millions de dollars investis sont présentés en dollars américains.
- 30 Source : Cotes d'importance relative ENCORE, au 31 décembre 2025.
<https://encorenature.org/en/data-and-methodology/materiality>
- 31 Source : Groupe de travail sur l'information financière relative à la nature (TNFD), au 31 décembre 2025; Sector Guidance: Additional guidance for financial institutions. https://tnfd.global/wp-content/uploads/2024/06/TNFD-Additional-guidance-for-financial-Institutions_v2.0.pdf?v=1728035523
- 32 Source : ENCORE, au 31 décembre 2025; Pressures. <https://encorenature.org/en/data-and-methodology/impact-drivers> ; Dependencies. <https://encorenature.org/en/data-and-methodology/services>
- 33 Bien qu'ENCORE utilise la classification industrielle internationale de toutes les branches d'activités économiques (ISIC), nous avons choisi d'utiliser la classification GICS par souci de cohérence avec nos rapports. Dans chaque secteur, nous avons combiné les sous-industries en catégories sectorielles plus larges présentant des profils d'impact et de dépendance semblables. En combinant les sous-industries en industries, nous avons appliqué une approche prudente fondée sur l'importance la plus élevée. Pour chaque impact et dépendance, la cote reflète le niveau d'impact/dépendance le plus élevé observé parmi ses sous-industries. Cette approche permet de repérer les impacts/dépendances les plus importants, d'éviter de diluer les signaux de risque et de s'assurer que les expositions importantes ne sont pas sous-évaluées.

Renseignements importants

Corporation Fiera Capital est une société mondiale de gestion d'actifs qui compte des filiales dans différents territoires (collectivement, « Fiera Capital »). Les renseignements et opinions présentés dans le présent document sont fournis à titre indicatif seulement et ne doivent pas être interprétés comme une offre de vente ou une sollicitation d'achat d'un produit de placement. Le présent document ne tient pas compte des objectifs et stratégies de placement d'un investisseur en particulier, de sa situation fiscale ni de son horizon de placement. Les renseignements présentés, en totalité ou en partie, ne constituent pas des conseils fiscaux, juridiques, de placement ou autres et ne tiennent pas compte des objectifs de placement ou de la situation financière d'un investisseur en particulier. Ils peuvent être modifiés et ne doivent pas servir de fondement à une décision de placement ou de vente. Même s'ils ne sont pas exhaustifs, les présents renseignements importants au sujet de Fiera Capital et de ses services doivent être lus et compris conjointement avec tout le contenu accessible sur les sites Web de Fiera Capital.

Aucune déclaration n'est faite et aucune garantie n'est donnée à l'égard de l'exactitude des renseignements contenus dans ce rapport, et aucune responsabilité n'est assumée quant aux décisions fondées sur ceux-ci. Toutes les opinions exprimées dans les présentes sont le fruit de jugements portés à la date de leur publication et peuvent changer. Bien que les faits et données contenus dans le présent document proviennent de sources que Fiera Capital estime fiables, nous avons conscience de l'incertitude inhérente aux données et nous n'en garantissons pas l'exactitude, et ces renseignements peuvent être incomplets ou résumés. Nous nous dégageons de toute responsabilité, quelle qu'en soit la nature, à l'égard de toute perte et de tout dommage directs, indirects ou consécutifs qui pourraient résulter de l'utilisation de l'information contenue dans ce document. Les tableaux, les graphiques et les descriptions de l'historique ou du rendement d'un placement ou d'un marché contenus dans le présent document ne constituent aucunement une déclaration indiquant que cet historique ou ce rendement se poursuivra ou que le scénario ou le rendement d'un placement sera similaire à celui qui figure dans les tableaux, graphiques ou descriptions.

Les tableaux et graphiques contenus dans le présent document sont fournis à titre illustratif seulement et n'ont pas pour but d'aider le lecteur à déterminer quels titres acheter ou vendre ou à quel moment acheter ou vendre des titres. Tout placement décrit dans le présent document y figure à titre d'exemple seulement et ne constitue pas une déclaration que le même scénario de placement ou un scénario de placement similaire se reproduira dans un avenir rapproché ou qu'un placement futur sera aussi rentable que l'exemple ou qu'il n'entraînera pas de perte.

Les études de cas décrites aux présentes ne représentent pas toutes les décisions de placement prises par Fiera Capital. Il ne faut pas supposer que les décisions de placement mentionnées ont été ou seront rentables. Les références à des conseils de placement précis contenues dans le présent document sont fournies à titre indicatif seulement et ne sont pas nécessairement représentatives des placements qui seront effectués à l'avenir.

Rien ne garantit que les rendements présentés dans ce rapport seront atteints. Le rendement passé n'est pas garant du rendement futur. Tous les placements présentent un risque de perte, et rien ne garantit que les avantages exposés ici seront réalisés.

Les objectifs, les engagements, les mesures incitatives et les initiatives en matière de durabilité ou d'impact décrits dans ce document sont purement volontaires, peuvent avoir une incidence limitée sur les décisions d'investissement et/ou la gestion des investissements et ne constituent pas une garantie, une promesse ou un engagement concernant les répercussions ou les résultats positifs réels ou potentiels associés aux investissements effectués par les fonds gérés par la firme. La firme a établi, et pourrait établir à l'avenir, certains objectifs, engagements, mesures incitatives et initiatives en matière de durabilité ou d'impact, y compris, sans s'y limiter, ceux liés à la diversité, à l'équité, à l'inclusion et à la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Les objectifs, les engagements, les mesures incitatives et les initiatives en matière de durabilité ou d'impact mentionnés dans les documents d'information, rapports ou communications publiés par la firme ne sont pas promus et ne lient aucune décision d'investissement prise à l'égard des fonds gérés par la firme ou de la gestion de fonds gérés par la firme aux fins de l'article 8 du Règlement (UE) 2019/2088 sur la publication d'informations en matière de durabilité dans le secteur des services financiers. Toute mesure mise en œuvre à l'égard de ces objectifs, engagements, mesures incitatives et initiatives en matière de durabilité ou d'impact pourraient ne pas s'appliquer immédiatement aux investissements des fonds gérés par la firme et toute mise en œuvre pourrait être annulée ou ignorée à la seule discrétion de la firme. Rien ne garantit le maintien des politiques et procédures relatives aux facteurs de durabilité décrites dans le présent document, y compris les politiques et procédures liées à l'investissement responsable et l'application de critères ou d'évaluations liés aux facteurs de durabilité dans le cadre du processus de placement. Ces politiques et procédures pourraient changer de façon importante, ou pourraient ne pas être appliquées à un placement en particulier.

Chaque entité membre du groupe de sociétés Fiera Capital ne fournit des services de conseils en placement ou n'offre des fonds de placement que dans les territoires où cette entité est inscrite et où elle est autorisée à fournir ces services ou le produit pertinent en vertu d'une dispense d'inscription. Par conséquent, certains produits, services et renseignements connexes décrits dans le présent document pourraient ne pas être offerts aux résidents de certains territoires. Veuillez consulter les renseignements sur les produits ou les services en question pour en savoir plus sur les exigences légales (y compris les restrictions de placement) applicables à votre territoire.

Pour des précisions sur l'inscription de tout membre du groupe de sociétés Fiera Capital ou sur la dispense d'inscription à laquelle il se fie, veuillez consulter :

<https://www.fieracapital.com/fr/inscriptions-et-autorites/>.

